1-A-1-E-1

Exp.: 0003.

10/97/3 Desglosado oficio SGEM, 3TO Nº 22/82 "S"

SECRETO

OPERACION MALVINAS

ESTRATEGIA

Contenido:

CONTENIDO DE CADA OREJETA

17 Abril : — Apreciación (171030)
— Modo de acción (171650)
18 Abril : — Sugerencias (181200)
— Apreciación (181500)
— Opinión (182150)

Orejeta 3 : Semana del 19 al 25 de Abril

19 Abril : — Apreciación (191200)
— Apreciación de política general interna y recomendaciones (191600)
20 Abril : — Sugerencias (201200)
— Medidas a tomar (201450)
— Sugerencias (201730)
21 Abril : — Apreciación y sugerencias (210930)
— Sugerencias - Acción psicológica (211030)
— Apreciación y sugerencias (211115)
— Capacidades del ENO (211400)
— Sugerencias - (211400)
— Objetivo de las FF.AA. (211730)
— Sugerencias (211800)
— Gráfico de apreciación sobre el TIAR
22 Abril : — Apreciación, sugerencias (221815)
— Sugerencias (222000)
23 Abril : — Sugerencias (231500)
— Sugerencias - (231700)



(4)

SECRETO

REQUERIMIENTO DE INFORMACIONES

1. Actualización de la situación política y diplomática en el ATLÁNTICO SUR, de las Superpotencias y de la CEE.
2. Apreciación de máxima y mínima sobre composición y movimiento de FUERZA ENEMIGA. (JEIN).
3. Capacidad de GEORGIAS como apostadero para una BASE LOGÍSTICA MÓVIL.
4. Facilidades de fondeaderos en GEORGIAS, ORCADAS y SANDWICH.
5. Información sobre TRISTÁN DA CUNHA.

06 ABR 82 (3)

SECRETO



AL SEÑOR JEFE DE ESTADO MAYOR GENERAL NAVAL:

SUGERENCIAS

1. Utilización aviones Aerolíneas simulando vuelos regulares normales, para obtención de información sobre fuerzas ENO en proximidades ASCENCIÓN. (24 h)

2. Utilización buques mercantes y pesqueros para obtención de información y mantenimiento de contacto. (Cros Aux)

3. Modificación de resto rutas mercantes propias abarcando área de aproximación del ENO.

4. Demandar a RUSIA y EE.UU. información de satélite sobre fuerzas inglesas (en el 2º caso apelando al TIAR*).

5. Hablar de "recuperación de la Administración" de las islas y no recuperación solamente.

6. Organizar "demostraciones espontáneas" delante de Embajadas comprometidas.

7. Organizar una Campaña destructiva sobre el argumento británico sobre el respeto a los deseos de los pobladores de Malvinas. (Ley de inmigración británica, renta de tierras, etc.) (¿ Qué pasó en Diego García ?).

8. Embarcar oficiales navales en los aviones de Aerolíneas y Fuerza Aerea.

9. Estudiar operaciones subversivas en BELICE

[signature]

06 ABR 82

①

SECRETO



AL SEÑOR JEFE DEL ESTADO MAYOR GENERAL NAVAL

INTENCIONES

1. Ataque en fuerza y asalto para recuperar las ISLAS MALVINAS.

2. Ocupación de una o varias islas de GEORGIAS, SANDWICH y ORCADAS.

3. Presencia de Poder Naval inglés en el área (con posible apoyo logístico en CHILE. (vinculada con 7).

4. Acciones en el litoral Atlántico.

5. Bloqueo Naval.

6. Ataque selectivo al TM propio en cualquier área mundial.

7. Intervención chilena.

ANÁLISIS.

1. ~~[illegible]~~, por el momento no se ha analizado

2. a). Se aprecia a GEORGIAS el punto más probable, en vinculación con la situación interna de GRAN BRETAÑA.

   b). Permite la negociación sobre bases de posesión de tierra firme.

   c). Permite desarrollar las capacidades 1-3-4-7 (alternativa o sucesiva con 7).

3. Tiene vinculación efectiva con 7.

4. Amplifica el conflicto. Aumenta instantáneamente el nivel de escalada. Es de fácil realización y de gran efecto psicológico. Puede implicar encierro de la Flota. Operación de escarmiento.

///----2

5. Medio de presión económica y diplomáticas hacia terceros y hacia nosotros. Puede implicar un gran esfuerzo logístico. para sostener nuestras tropas.

6. Es una posibilidad a considerar complementaria de las anteriores, pero puede empezar en cualquier momento

7. Intervención Chilena, condicionada a la evolución de los acontecimientos, excepto el apoyo logístico mencionado en 3.

ACLARACIÓN =

1. Con los elementos disponibles al momento, parecería que la FT ENO estaría en Z.O aproximadamente el día 17, pudiendo estar dentro del Mar Argentino el día 12, esto no incluye ni submarinos ni otras unidades.

[signature]

07 ABR 82

SECRETO



MODOS DE ACCIÓN

1. Asalto a Malvinas

2. Ocupación de Georgias / Sandwich / Orcadas

3. Presencia en zona F.N Inglesa (Disuasión)

4. Ataques convencionales / no convencionales al litoral Atlántico

5. Bloqueo

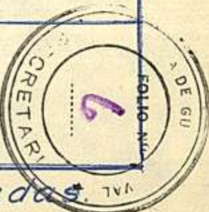
6. Ataques e interdicciones al TM.

7. Intervención chilena.

SECRETO 061700

ANÁLISIS DE LOS M.A. ENUNCIADOS

	M.A.	APTITUD	FACTIBILIDAD	ACEPTABILIDAD	PROBABILIDAD	PELIGROSIDAD	Observaciones
(2)	1	APTO	Poco factible en función de refuerzos y respuesta a la amenaza.	Aceptable; pero difícil de evaluar.	Probable Poco probable	Más Peligroso Más peligroso	
(3)	2	APTO PARCIAL	Factible	Aceptable idem	Muy Probable Muy Probable	Poco Peligroso, por sí mismo. Peligroso, si se vincula con otro (s) Peligroso	
	3	POCO APTO	Factible	Aceptable	Probable	Implica amenaza	
	4	APTO CONDICIONADO	Factible	Aceptable idem	Poco Probable	Peligroso	
(1)	5	APTO CONDICIONADO	Factible (Parc.)	Aceptable idem	Poco Probable Más probable	Peligroso Peligroso	
	6	APTO CONDICIONADO	Factible	Aceptable	Muy Probable	Peligroso	PROBALIDAD: Sin hundimientos
	7	APTO	Factible	Muy Aceptable	Poco Probable	Muy Peligroso	



Nota: Ver Aclaraciones agregadas.

SECRETO

①

ACLARACIONES AL ANÁLISIS DE LOS M.A. ENUNCIADOS

Nº 1. . El más peligroso.
. Valor simbólico propio.
. Alto costo G.B.
. Pérdida de libertad de acción de FLOMAR, de no reforzar con I.M.
. 1 Bat (+) con artillería AA - 2 Regimiento EJE - c/ Artillería AA y terrestre (Brigada IX) - Efectivos para control población
. MC 33 - B 200 - 52 E - En Continente Aviación Ataque.
. (Cte. Natural p/I.M.) - 1 CN IM de la Fuerza de Defensa de la Isla -
. APTITUD: más apto para GB por el cumplimiento de su misión.
. FACTIBLE: poco
. ACEPTABLE: aceptable (pero difícil de evaluar): idem.
. PROBABILIDAD: es probable.
. Sugerencia: mejorar y prolongar pista MALVINAS.

Nº 2: . APTITUD: apto parcial.
. FACTIBLE: sí
. ACEPTABLE: idem
. PROBABLE: muy probable
. PELIGROSO: poco peligroso por sí mismo. Pasa a ser peligroso si se vincula con otros.
. Centrado en las GEORGIAS pero extensible a SANDWICH.
. Ofrece ventajas como punto de apoyo en forma limitada.
. Su reconquista podría permitir la reanudación de las negociaciones.
. Estudiar factibilidad Operaciones de Minado en GEORGIAS
. Refuerzo de efectivos de hasta 1 Cía. I.M. c/cañones S/retroceso.
. Su defensa debe encararse con criterio de desgaste del potencial de la FT del ENO.

Nº 3: . APTITUD: de por sí poco apto (involucra amenaza)
. FACTIBLE: muy factible
. ACEPTABLE: sí
. PROBABLE: sí
. PELIGROSO: implica amenaza -

Nº 4: APTITUD: apto condicionado.
FACTIBLE: sí
ACEPTABLE: idem.

Nº 4

cont. PROBABLE: poco. (Puede) crecer la probabilidad; considerar el caso de represalia.
. PELIGROSO: (2) peligroso

- Implica acciones a objetivos que no están en disputa y podría afectar a G.B.
- Su aptitud está condicionada a cadena de circunstancias que culminen con la reconquista de MALVINAS.
- Poco probable inicialmente pero puede aumentar si no se obtiene la solución por otros medios.
- (2) Peligroso por su efecto en el frente interno.

Nº 5: . APTITUD: apto condicionado
. FACTIBLE: si (1)
. ACEPTABLE: idem
. PROBABLE: poco (2) - Sin considerar el hecho de la represalia.
. PELIGROSO: peligroso (3).
- (1): Disponer de medios de Minado aéreo y submarino.
- (2): Puede evolucionar
- (3): Por la vulnerabilidad portuaria propia.

Nº 6: . APTITUD: apto condicionado.
. FACTIBLE: si
. ACEPTABLE: si
. PROBABLE: si (sin hundimientos) Hay indicios.
. PELIGROSO: peligroso.

Nº 7: . APTITUD: si
. FACTIBLE: si
. ACEPTABLE: muy aceptable.
. PROBABLE: a la fecha, poco probable; ésta aumenta en función de la evolución y empeoramiento de la CRISIS. Implicaría la apertura de un segundo frente.
. PELIGROSO: muy peligroso.

07 ABR 82 (1)

SECRETO



SUGERENCIAS

1. Analizar oportunidad visita JM (+ Cardenal, políticos) para comprometer opiniones políticas.
2. Actuar sobre acreedores financieros, haciéndoles ver que peligran sus inversiones y pagos de servicios.
3. Usar opiniones de Latinoamérica para presionar a USA
4. Presionar sobre USA con EL SALVADOR.
5. Presionar bilateralmente para conformar una mayoría previa que logre aplicación militar efectiva del TIAR (en lo posible pedido por otro país: VENEZUELA - PANAMÁ).
6. Fracasado punto 5, intentar ayuda militar por lo menos simbólica, de otros países.
7. Presionar sobre los "NO ALINEADOS".
8. Explotar { GUATEMALA → BELICE; VENEZUELA → GUYANA; ESPAÑA → GIBRALTAR }
9. Reunión con expertos en Economía para analizar acciones sobre finanzas internacionales.
10. Concientización de la población para que entienda que "va en serio".
11. Prever contacto con la Comisión Episcopal para alertarlos sobre las presiones que nos empujarían a acercarnos al comunismo.
12. Estrechar discretamente vínculos con el 5º Mundo (ISRAEL y SUDÁFRICA).
13. Presionar sobre la Comunidad Hebrea y comprometerla vía USA - UK - ISRAEL
14. Activar acción de Embajadores para que se publicite y justifique agresivamente la posición argentina. (Medios económicos).

SECRETO

-----1.

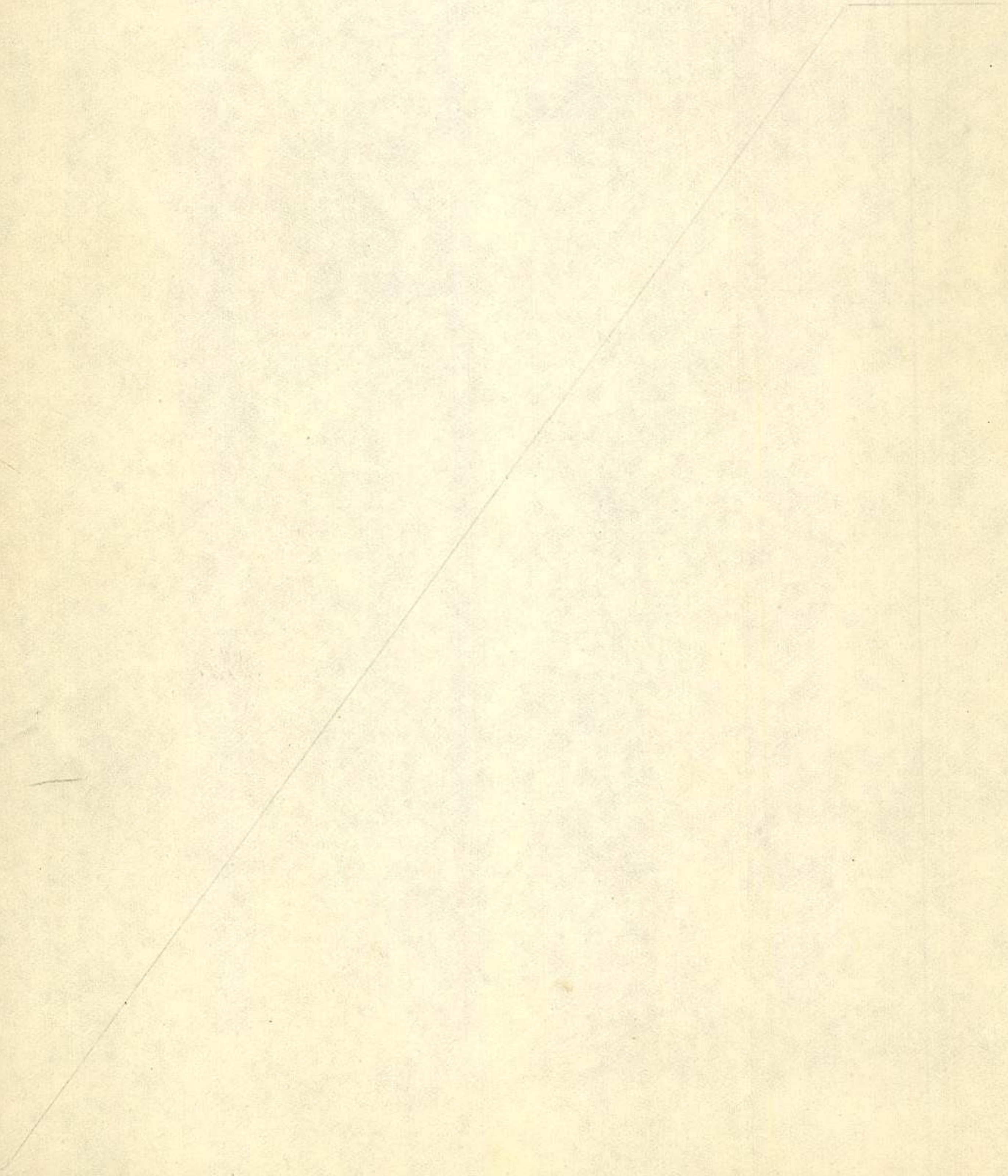
FOLIO Nº 10

(2)

15. Preguntar al Embajador URSS qué tipo de ayuda nos proveería; en qué plazos y bajo qué condiciones. (económicas y políticas).
Objeto: inquietar a USA y si ésta no actúa, recibir la ayuda rusa. (Si les pagamos o no, después veremos).

16. Idem anterior, con países amigos de América Latina.

17. Qué hacer con súbditos residentes ingleses y sus bienes.



SECRETO

07 93R



C. SUGERENCIAS

1. Desarrollar un efectivo y vigoroso Plan de Acción Psicológica. Conveniencia de reajustar la información al público, haciéndolo selectivamente y minimizando al máximo los hechos no favorables. Evitar la divulgación de sensiblerías populares.
   La SIP debe convocar a los responsables de los medios de difusión para encauzar la divulgación informativa.
2. Conveniencia de que la ARMADA emita un comunicado sobre la presencia de submarinos no identificados en el ATLÁNTICO SUR.
3. No tocar otros temas conflictivos (Mediación Beagle).
4. Requerir a BRASIL a través de la organización CAMAS-COLCO movimiento de unidades BRITÁNICAS en tránsito inocente por su área.
5. Controlar "desborde" de manifestaciones o exteriorizaciones inter-fuerzas, relacionadas con acciones en curso. (caso Cadetes Escuela Aviación Militar a Cadetes Escuela Naval Militar).
6. Insistir ante países como VENEZUELA (Guyana) - GUATEMALA (Belice) y ESPAÑA (Gibraltar) para ejercer presión
7. Explotar la opinión del ALTE TRAIN II, sobre conveniencia de asegurar la defensa del A.S.

SECRETO



ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

071200

A. ATLÁNTICO NORTE

1. GRAN BRETAÑA, con la acción emprendida debilitó el Poder Naval de la NATO; esto no motivó ninguna reclamación de los demás países miembros del Tratado. Por el contrario, la apoyaron.
   El factor de debilidad podría agravarse si GB sufriera pérdidas en las acciones.
2. La consideración del punto 1 permite a la URSS a hacer demostraciones en el área.
3. Existe una desarticulación parcial de la NATO, al destacarse Fuerzas de G.B.
4. Existe un evidente contraste del tratamiento dado por EE.UU. en el asunto del CARIBE, en contraste con la actitud de celeridad dada al problema MALVINAS.
5. La CRISIS ha sorprendido a la mayoría de los países puesto que ha desestabilizado un teatro que escapó a la previsión del ámbito mundial.
   Esta circunstancia ha motivado expresiones y acciones dispares en el tratamiento de la CRISIS por parte de los países de los distintos Bloques.
6. Alivio y diversión del tema POLONIA. La actitud de EE.UU. no es concordante entre el tema POLONIA y el caso MALVINAS.
7. Para el VATICANO, este conflicto constituye un nuevo peligro para la paz y el desarrollo de los acontecimientos se traducen en un cerco del propio OCCIDENTE en perjuicio de ARGENTINA.

SECRETO



(2)

B. ATLÁNTICO SUR.

1. El desarrollo de acciones probables no afectará al TM con los países de Europa y los EE.UU. Pero sí, podría afectar al TM propio para el intercambio de exportación e importación.

2. Posición de los países ribereños del Atlántico Sur.

a. BRASIL: Facilitará reabastecimientos normales en tránsito inocente de unidades BRITÁNICAS.

b. SUDÁFRICA: No permite el uso de puntos de apoyo propios a G.B.

c. PORTUGAL: Ha ofrecido apoyo logístico en CABO VERDE.

d. NIGERIA: A la fecha, sin definición.

e. ARGENTINA: No debe variar la actual situación de relación con estos países.

3. El agravamiento del conflicto podría originar una mayor presencia del Poder Naval de URSS en el A.S.

4. No hay una verdadera vocación de los países de América Latina con influencias en el A.S., para intervenir efectivamente en apoyo propio; por el contrario, es de carácter simbólico y retórico.

5. En relación a la CRISIS cabe considerar las actitudes de:

a. CHILE: Poco clara su definición. Podría confirmarse la intención Nº 7.

b. PERÚ: Ha fijado una posición clara de apoyo por parte del Gobierno y las FF.AA.

c. VENEZUELA: Actitud favorable.

SECRETO



EEUU

CEE
+
JAPON

GB

RUSIA

Fza

3º Mundo

L. America

Fza

Chile
Hostil?

1. Tensión Militar: Aumenta en función inversa a la distancia.-

2.- Tensión Política: Inclinada aún hoy a Inglaterra, pese a las adhesiones a la Argentina. El contexto se prepara para hacernos negociar sobre las bases inglesas.- Rusia expectante para que todos se perjudiquen al máximo.-

C_1- Militar y Políticamente mantenerse firmes tratando de llegar al máximo nivel de alistamiento lo antes posible.-

C_2- La operación militar y diplomática, tal como se plantea hasta el momento, puede ser prolongada.-

SECRETO



6

SUGERENCIAS AL 080930

~~1. Desarrollar una campaña de acción psicológica~~ basada en las expresiones de la comunidad británica residente en el país, en que ponen de manifiesto el respeto y consideración de que gozan en ARGENTINA.

2. Desarrollar una campaña sobre la desobediencia de GB a las disposiciones de la Resolución 2621 1541 y 2065 de la UN incluso declararla como autora de un crimen contra la humanidad.

3. Explotar la espontaneidad de las adhesiones concretadas por todos los sectores argentinos en apoyo de la decisión militar; por ser una democracia natural en estas circunstancias, demostrando que el Poder Político no está descalificado.

4. Desarrollar campaña en el sentido de demostrar la actitud de G.B. para con los "Kelpers", al privarles de: derechos de:
- Gobernarse por sí mismos.
- Volver a GRAN BRETAÑA.
- Controlar su propia economía.

5. Pagar deudas a países del MCE y a quienes apoyan a G.B., contra los fondos existentes en LONDRES

6. El Comandante de la Cía en 1833, luego de ocupar, dijo: "La amistad y el comercio entre nuestros países, seguirán como hasta hoy".
No ha perdido vigencia.

7. Decir al Gobierno Italiano que se "olviden" de YACYRETA y del Subterráneo de Bs. As.

8. Ofrecer asesoramiento naval especializado a los medios de difusión a través de Oficiales Retirados.

AGREGADO Nº 1

SECRETO - Sugerencias

081600



Declarar:

ALT. 1. Zona de alerta al Sistema Interamericano en la Zona de Seguridad del TIAR, la comprendida al S del paralelo 30° S.

ALT. 2. Se considerará agresor a todo buque o aeronave BRITÁNICA que entre en la zona determinada por la LEY 17.094/66 (200 MILLAS) y en el frente marítimo establecido en el Tratado del RÍO DE LA PLATA.

NOTA: Estas medidas deberán ser adoptadas antes del 082400. (o ante llegada HAIG)

Copias remitida a:
Sr. Alte VIGO.
Sr. Alte GIRLING.

(1)



ACCIONES RECOMENDADAS EN RELACIÓN CON CADA M.A. DEL ENO.

MA 1

- Fortalecer las defensas de MALVINAS, debe ser autosuficiente.
- La FUERZA AERONAVAL DE ATAQUE (PAL) solo debe ser empleada en caso extremo para la defensa de MALVINAS.
- Provocar el máximo desgaste.

NOTA: La preparación de la/o las pistas de MALVINAS para operar con aviación de ataque, es determinante en la selección del mejor modo de empleo de la F.N.A.

MA 2

- Si bien no se puede asegurar el mantenimiento del objetivo, la defensa del mismo debe propender a desgastar al ENO. (daños a los efectivos BRITÁNICOS, a instalaciones que puedan ser de utilidad, muelles, facilidades logísticas existentes). (minado defensivo y declaración ?)
- No emplear la F.N.A. ni los Submarinos, en la defensa.

MA 3

- Tener en cuenta lo sugerido a 081600 (Agregado nº 1).
- En este caso, dilatar las negociaciones al

/////- 2

----1.

máximo para obligarlos a un esfuerzo logístico.
Si lo realizan en CHILE, suspender.

MA 4

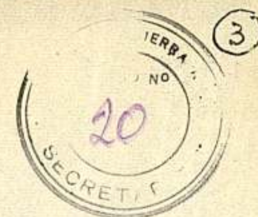
- No se está en capacidad de contrarrestar este MODO DE ACCIÓN, excepto:
  a. Incrementar seguridad de puntos de apoyo propios y objetivos vitales.
  b. Participar en la exploración y localización del ENO (información sobre movimientos de unidades BRITÁNICAS).

MA 5

- Creación del COMANDO NAVAL DEL RÍO DE LA PLATA.
- Ruteo del tráfico marítimo costero (amenaza submarina).
- Obtención de información del ENO, con pesqueros y BM.
- Simular minado (estudio) y de aplicarse, difundirlo internacionalmente.
- No comprometer el PODER NAVAL.
- Empleo de buques-cobayo.

MA 6

- Desarrollar represalias no convencionales



MA 7

- La FN será empleada prioritariamente en la defensa de MALVINAS, solo en la medida en que contribuya a la consecución de la misión BRITÁNICA (con las aclaraciones del MA 1) -

SECRETO

081800



(1)

SUGERENCIAS

1. Los Servicios de Inteligencia deben determinar la veracidad de la información sobre el accionar de la F.T. INGLESA.

2. COLCO debe prever ruteos y puertos, de bloquearse RÍO DE LA PLATA.

3. Desviar Aerovías de vuelos comerciales (propios) para obtener información del ENO.

4. Mostrar la contradicción BRITÁNICA entre lo manifestado en la Conferencia del Mar, su concepto de mar territorial y lo expresado en su última declaración sobre "zona de exclusión marítima".

5. Requerir la colaboración a Servicios de Inteligencia ISRAELI de información, capacidad del satélite como fuente de información para GB.

6. Hacer pública la intención de reforzar los efectivos terrestres. (IIº Cuerpo/CD RIVADAVIA) después de que el ENO haya zarpado de ASCENSIÓN.

SECRETO

091100



CONCLUSIONES: (Sobre la AMENAZA de un SS NUCLEAR).

- La peligrosidad de Ss NUCLEAR, operando contra PODER NAVAL propio, es función de la capacidad de la información satélite. Es ALTA PELIGROSIDAD, de CONTAR con esta capacidad.

- Se insiste en la NECESIDAD de:

  a. Conocer si unidades BRITÁNICAS cuentan con información satélite.

  b. Aprovechar VÍA CF FISHER (EM FLOTA DEL ATLÁNTICO) como fuente de información.

  c. Posibilidad de obtener información satélite de otras fuentes.

[firma]

- En función del análisis de las INTENCIONES asignadas a la Fuerza Invasora BRITÁNICA, se retuvieron las SIETE alternativas (Modos de Acción).

Su análisis indica que el concepto de empleo del PODER NAVAL ARGENTINO debe ser:

1. En caso de necesidad, efectuar ataques sobre la FUERZA EXPEDICIONARIA del ENO, una vez que éste haya iniciado su proyección a las ISLAS MALVINAS.
2. Rechazar operaciones de desgaste, una vez iniciadas las hostilidades.
3. Actuar en forma conjunta en la defensa local de las ISLAS MALVINAS.
4. Ofrecer resistencia en las ISLAS GEORGIAS con fuerzas conjuntas.

----- A fin de: Contribuir a mantener la ocupación efectiva de las ISLAS MALVINAS.

dy

SECRETO

09 1200



SUGERENCIAS

- Se considera imprescindible por FPP que, en la defensa de las ISLAS GEORGIAS intervengan FUERZAS CONJUNTAS (aunque sea en forma nominal).

SECRETO



091200

OFRECIMIENTO DE ASISTENCIA DE EE.UU.

1. PROPÓSITO

2. FACTORES EN JUEGO
   - 2.1. Enunciación de los Factores.
   - 2.2. Análisis y Conclusión sobre los Factores en juego.

3. PROPOSICIONES DEL MEDIADOR (Supuestas)

4. RESPUESTAS ARGENTINAS A LAS PROPOSICIONES DEL MEDIADOR.

---

1. PROPÓSITO:

Solucionar el conflicto por medios pacíficos con el objeto de evitar el estallido de un conflicto bélico en un área de alto interés estratégico.

2. FACTORES EN JUEGO:

2.1. GRAN BRETAÑA

2.1.1.: Es el principal aliado de los EE.UU. en el pasado, presente y futuro en el Area EUROPA y ATLÁNTICO NORTE.

2.1.2: Representa para ella un problema de soberanía sobre una colonia de ultramar.

2.1.3: Afecta la estabilidad del actual gobierno

2.1.4: Constituye un problema de prestigio y orgullo nacional.

2.1.5: Significa interés económico por los recursos de la región y político por su proyección sobre la ANTÁRTIDA.

2.1.6: Tiene su frente interno dividido ante el conflicto - Parte de la población le asigna poca importancia a las islas.

//// ---2



----1.

2.2: ARGENTINA:

2.2.1: Ocupa las ISLAS y ejerce actualmente su soberanía.

2.2.2: Está identificada ideológicamente y apoya a EE.UU. en Centro América contra la penetración marxista.

2.2.3: Tiene su frente interno motivado y consolidado, brindando pleno apoyo al Gobierno.

2.2.4: La ocupación de las ISLAS constituye un motivo de prestigio, unión y orgullo nacionales.

2.2.5: Tiene gravitación importante en la Comunidad Latinoamericana.

2.2.6: Podría eventualmente buscar apoyo en el mundo comunista (RUSIA/CHINA).

2.2.7: Puede pedir la aplicación del TIAR.

2.2.8: Existe un fuerte endeudamiento externo argentino, e inversiones de EE.UU. en ARGENTINA, que pueden llegar a afectar los intereses NORTEAMERICANOS.

2.3. En caso de conflicto armado se prevé que será de duración prolongada debido a las características del teatro y tipo de operaciones.

2.2. ANÁLISIS Y CONCLUSIONES DE LOS FACTORES EN JUEGO.

El General HAIG en su misión de "buenos oficios" deberá actuar con dos naciones amigas de los EE.UU., de las cuales GRAN BRETAÑA ha sido tradicionalmente su principal aliado y punto de apoyo en EUROPA y ATLÁNTICO NORTE y encuentra una situación de hecho producida por la ocupación de las ISLAS por la ARGENTINA y una fuerza expedicionaria BRITÁNICA

////---3

③



en aproximación al ATLÁNTICO SUR, zona de alto interés estratégico. Esta situación configura un conflicto que puede ser de gran magnitud y prolongado en el tiempo debido a las características del teatro, el tipo de operaciones a realizar y a los factores logísticos involucrados. Otro de los riesgos derivados lo constituye la posibilidad de intervención de otras naciones: exprofeso (CHILE, PERÚ) o incidental (RUSIA) que tendería a generalizar y/o agravar el conflicto.

La posición anímica del General HAIG se sentiría inclinada a apoyar a su tradicional aliada y amiga que es GRAN BRETAÑA. Sin embargo tendrá influencia en su accionar la situación de hecho de la ocupación de las islas y el frente interno ARGENTINO consolidado y motivado. Otra consideración que deberá tener en cuenta es que la ARGENTINA constituye una pieza importante en la política de contención de la penetración marxista en CENTROAMÉRICA (EL SALVADOR), y la posibilidad de un acercamiento de la ARGENTINA a RUSIA y/o CHINA. El análisis precedente permite concluir que la oferta de "buenos oficios" tiene como propósito <u>evitar a toda costa un conflicto armado entre las partes en oposición</u>, para lo cual imaginamos que intentará de toda forma mantener separados y alejados a los medios en oposición y llevar a las partes a una mesa de negociaciones.

Como consecuencia de dicho propósito se ~~consigue~~ consi[illegible]

la siguiente proposición que podría ser presentada por el General mencionado: (HA16)

3_ PROPOSICIÓN

- Desocupación de las ISLAS por parte de las Fuerzas ARGENTINAS y retorno de la Fuerza Expedicionaria BRITÁNICA a sus bases de origen.
- Ocupación de las ISLAS por una Fuerza Internacional de las NACIONES UNIDAS que se ocupará del orden, vigilancia y administración de las mismas.
- Negociación inmediata de las partes hasta arribar a la solución de la disputa.

4\. RESPUESTA ARGENTINA.

4.1. Posición de máxima.

- Permanencia de las Fuerzas ARGENTINAS en todas las ISLAS en disputa.
- Retirada del ATLÁNTICO SUR de las Fuerzas INGLESAS.
- Iniciación inmediata de negociaciones para la solución del conflicto, abarcará el futuro digno y generoso de los malvinenses y asimismo se contemplarán los intereses BRITÁNICOS en las ISLAS.

4.2. POSICIÓN ~~[illegible]~~ DE MÍNIMA

- Reconocimiento expreso de la soberanía ARGENTINA de todas las ISLAS por parte de GRAN BRETAÑA y NACIONES UNIDAS.
- Retirada de las Fuerzas de ambas partes a sus bases de origen.
- Ocupación temporaria de las ISLAS por Fuerzas de NACIONES UNIDAS a los fines de administración, orden y vigilancia.

SECRETO



(5)

---- 4 -

- Inmediata negociación entre ambas partes para la solución del conflicto que incluirá el futuro digno y generoso de los malvinenses y contemplará los intereses BRITÁNICOS en las ISLAS.
- Garantía expresa y segura de oportuna entrega de las ISLAS a la ARGENTINA, una vez finalizada la negociación.

(a-3) Implicancias actuacion argentina salvador penetracion Rusa en America y desarrollo de otros conflictos regionales

(a-4) La actitud inglesa puede forzar a la Argentina a ~~buscar~~ nuevos aliados, cualquiera que ellos sean.

(b-1) La actitud inglesa atenta contra la unidad americana

(b-2) Se incrementa el riesgo de conflictos locales, (Chile-Argentina, Chile-Bolivia, Chile-peru)

3) (X) Las circunstancias han demostrado que la Argentina ~~[illegible]~~ se ha comportado como una democracia natural donde existe total acuerdo, no así en Gran Bretaña.


ESCUELA DE GUERRA NAVAL
FOLIO Nº
30
SECRETARIA

SECRETO
091500

Sugerencias que amplían el punto de vista de esta comisión

1) a) No se puede extender esta exposición mas de 20 m, se recomienda racionalidad, claridad y concisión

b) Resaltar los siguientes aspectos:

(—) La Argentina ve el problema MALVINAS como una invasión inglesa más (1ª-1806-/2ª-1807/3ª-3-1-1833) la reconquista culmina el 2-IV de 1982.

(—) A pesar de las invasiones los ingleses tuvieron participación activa y fueron los únicos interlocutores validos por mas de 1 siglo en el aspecto económico, hoy hay 100000 ingleses que lo atestiguan y que vivieron y viven mejor en la Argentina que los 1800 kelpers.

(—) La Gran Bretaña es criminal internacional de acuerdo a la Resolución 2621 (?) de la ONU por mantener una colonia declarada en el año 1982 contra las disposiciones de dicha resolución

- Desarollar lo esencial de la síntesis jurídica.

2) Resaltar los siguientes aspectos:

a-(1) La argentina tiene interes primario en la zona y puede ejercer su control y su defensa en forma permanente, la operacion militar de GB ha demostrado que una operacion de sus fuerzas en esta area debilita la NATO. y ha puesto de manifiesto el fracaso del sistema de defensa Interamericano

(a-2) Cualquiera que sea la solución actual la argentina persistirá hasta la reconquista de la 3ª invasión inglesa.


FOLIO Nº
31
SECRETARIA

SECRETO

Esquema para la exposición

-091530-

(1)

12

1) Historia del problema (20 m).-

2) Consecuencias de no resolverse satisfactoriamente el conflicto (~20m)

a) Orden mundial:
(1) desequilibrio naval en la NATO frente al Pacto de Varsovia (en este momento y quizás en forma permanente)
(2) Riesgo de perpetuar el conflicto por las islas, o repetirse periódicamente.
(3) Riesgo de calentar y extender a nuevas formas el conflicto E-W en el hemisferio Sur.

(4) Necesidad Argentina de aceptar otros ofrecimientos de apoyo, si no obtiene los de sus aliados naturales.-
(5) Postergación indefinida de la explotación petrolera en el area en conflicto.-

b) Orden Regional
(1) Ruptura del equilibrio de poder en el Cono Sur
(2) Alto riesgo de conflictos locales.-
(3) Renacimiento de focos subversivos.-

3) Postura argentina: El Pueblo y Gobierno son totalmente solidarios, y por estar en juego el honor nacional:
La Argentina no negocia bajo la presión de la flota inglesa.-


DELA DE GUERR
FOLIO Nº
32
CRETAR

CE 2. OCUPAR ISLAS GEORGIAS

09 ABR 82.

Ventajas

1. Los medios disponibles son óptimos para esta operación (Fuego Naval - Aviación de ataque /apoyo cercano - Marines helitransportados)
2. De los objetivos ocupados, es el que ofrece menos resistencia
3. Puede esperarse que los costos en material y vidas sean relativamente bajos.
4. Puede realizarse como operación subsidiaria de la acción principal sobre I. Malvinas (bloqueo, hostigamiento).
5. No arriesga a pobladores propios
6. Su ocupación, con lucha, puede satisfacer el orgullo militar e nacional, y contribuir a aliviar las presiones políticas internas
7. Sus instalaciones actuales permiten utilizarla como base avanzada para operaciones posteriores
8. Una vez tomada, su recuperación por parte de Argentina es de dudosa factibilidad
9. Conviene asegurarla para que, aún perdiendo Malvinas en forma definitiva, pueda mantener en su poder un territorio ~~desde el~~ que le otorgue capacidad de operar en el Atlántico Sur, apoyar su acción sobre Antártida, y otorgar concesiones de explotación -
10. Constituirá una permanente amenaza para Malvinas, mejorando su capacidad de reacción en la Z.O.
11. Impedirá su refuerzo posterior por parte de Argentina

Desventajas

1. No tiene aeropuerto, ni es factible construirlo
2. Si es reforzada, la CE 2 adquiere dudosa ACEPTABILIDAD


DE GU
33
SECRETA

SECRETO

(1)

- 101000 -

- Sugerencias para conversaciones con HAIG. y para el frente interno:

1. Lo esencial de la situación es considerar la actual, como el FINAL de la III invasión inglesa.- La actitud inglesa significa iniciar la IV invasión inglesa.-

La II invasión inglesa promovió a la unidad nacional, dando origen a lo que es hoy la República Argentina

La reconquista de la III invasión inglesa, dio origen otra vez a la unión nacional, en un momento que todo hacía suponer como crítico

2.- Gran Bretaña no ha cumplido con las resoluciones de las UN sobre descolonización (Res. 1514 - 2065 - 2126) poniendo trabas a su cumplimiento, engañando a la Argentina y manteniendo la condición de "país colonialista" (Crimen internacional).- Por lo tanto, la UN, antes de exigir el cumplimiento por parte de la R.A. del retiro de las tropas de MALVINAS, deberían exigir a ///


DE GUERRA
34
SECRETA

(2)

III G.B la "descolonización" definitiva, mediante el Reconocimiento de la soberanía argentina -


DE GUER
35
SECRETAR

III G.B la "descolo
tiva, mediante el Re
de la soberanía arge



— x —

3 Sugerencias (ajenas al

- Pedir a URSS que
empleo de BM y pe
y perjudique la ac
decidido por GB.-
- Se insiste en la necesidad
partir de la Fecha y
ponga en vigencia
el hundimiento de
(medios y accion: u
Accion preferentemente
NORTE.-



101000

3 Sugerencias (ajenas al tema anterior)

- Pedir a URSS que mediante el empleo de BM y pesqueros dificulte y perjudique la accion del bloqueo decidido por GB.-
- Se insiste en la necesidad de prepararse a (a partir de la Fecha y hora que GB ponga en vigencia sus medidas), para el hundimiento de BM de esa bandera (medios y accion: cualquiera).-
Accion preferentemente en Hemisferio NORTE.-

[signature]


ESCUELA DE GUERRA NAVAL
FOLIO Nº
36
SECRETARIA

2

SECRETO 12-0900



Apreciaciones sobre Acto y Discurso

a = Consecuencias internas

1. Es un acto de adhesión a un hecho y no a personas o gobierno.

2. Se aprecia que el estilo del presidente no fué totalmente adecuado.

3. El gobierno debe estar preparado para la acción política posterior.

4. Hay un avance subversivo para captar las masas.

5. Se aprecia que esto procederá al nacimiento de una nueva clase militar (la clase política por la que hizo la guerra subversiva y se llega a la profesional).

6. El peligro interior aumentará en función de la falta de calidad de la negociación.

b = Consecuencias externas

1. La reacción espontánea y la presencia de los políticos quitó a los norteamericanos el considerar a esta manifestación un acto folklórico.

2. Este acto solo tendrá valor positivo en caso de equilibrio en la negociación.

Apreciaciones [illegible]

a = Con[illegible] internas

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

8. [illegible] cién.

b = Consecuencias [illegible]

1. La [illegible]

2. [illegible]

Sugerencias

121650



1. Exigir el reconocimiento de la soberanía. Antes de cualquier otra concesión exigir administración argentina con participación de los habitantes.

2. Resolver cuanto antes la situación jurídica de los habitantes

3. Dar opción a los habitantes de quedarse o emigrar.

SECRETO

121830



ACTUALIZACIÓN DE LA GESTIÓN "HAIG"

SITUACIÓN ACTUAL: (12 ABRIL a 1800)

- El General HAIG llevó, luego de sus tratativas en BUENOS AIRES, los días 10 y 11 del corriente mes, como proposición argentina el retiro de las fuerzas BRITÁNICAS como condición previa para iniciar las negociaciones, la decisión ARGENTINA de pedir en el día de la fecha la convocatoria de la OEA para la aplicación del TIAR y la posibilidad de que nuestro país aceptara el apoyo militar soviético ante la agresión inglesa.

En la tarde de hoy, el General HAIG se comunicó desde LONDRES informando que la posición inglesa estaba más flexible para continuar con las negociaciones, información ante la cual ARGENTINA pidió la postergación de la convocatoria en la OEA.

Se acaba de anunciar el retorno del General HAIG a BUENOS AIRES para continuar las negociaciones.

RUSIA al no ejercer su derecho de veto en el Consejo de Seguridad, alentó a GRAN BRETAÑA y contribuyó a que se agravara el conflicto alentando indirectamente a GRAN BRETAÑA a enviar su Fuerza Expedicionaria a MALVINAS. Al cambiar de actitud haciendo conocer a ARGENTINA que intervendría militarmente contra GRAN BRETAÑA en caso de concretarse la agresión, ha alentado a ARGENTINA para que endurezca su posición en el conflicto. Esta doble actitud es coherente con su propósito de agravar el conflicto. Se estima que el objetivo que persigue URSS apunta a:

1. Caída del gobierno encabezado por la Sra. TATCHER.
2. Debilitamiento de la NATO.
3. Debilitamiento de la OEA.
4. Desprestigio de EE.UU. ante la NATO y los países ame-

ricanos con el fin de debilitar el bloque occidental.

5. Atraer a la ARGENTINA al campo socialista.

GRAN BRETAÑA ha visto debilitar su frente interno ante un conflicto que es grave en sus consecuencias y que el pueblo no alcanza a entenderlo totalmente, restándole apoyo popular. Mientras tanto comienza a sentir una pérdida de apoyo internacional a medida que se clarifican las razones del conflicto y que comienzan a surgir reacciones en los sectores económicos y financieros afectados del MCE e incluso de GRAN BRETAÑA.

La Fuerza Expedicionaria de GRAN BRETAÑA muestra algunos signos de debilidad, lógica consecuencia de su partida precipitada y desorganizada de sus apostaderos. ARGENTINA se ha asegurado la información sobre las posiciones de la Fuerza BRITÁNICA, lo que le permitió actuar convenientemente y en oportunidad.

El frente interno ARGENTINO se ha consolidado, habiéndose nucleado el pueblo detrás de las FF.AA en el logro de la afirmación de la soberanía ARGENTINA en MALVINAS.

SUPOSICIÓN SOBRE LA PROPOSICIÓN QUE TRAERÁ EL GRAL. HAIG.

Se supone que el General HAIG, insistiendo en su posición inicial de acatamiento de la Resolución 502 de la UN, propondrá el retiro simultáneo de las Fuerzas BRITÁNICAS y ARGENTINAS y la administración de las ISLAS por parte de un condominio argentino-británico o la neutralización de las mismas por fuerzas de la UN. Inmediata iniciación de negociaciones sobre el futuro de las ISLAS y de los intereses

MODO DE ACCIÓN RECOMENDADO

Dada la evolución de la situación, se considera fortalecida la posición ARGENTINA, recomendándose aprovechar el apoyo soviético pero sin comprometerse significativamente.



POSICIÓN DE MÁXIMA

- Permanencia de las Fuerzas ARGENTINAS en las ISLAS en disputa
- Retirada del ATLÁNTICO SUR de las Fuerzas BRITÁNICAS, incluyendo el levantamiento del bloqueo.
- Iniciación inmediata de las negociaciones que abarcarán:
  - Futuro de las MALVINAS.
  - Posibilidad de acuerdo para la explotación asociada de los recursos económicos de la región

POSICIÓN DE MÍNIMA

- Reconocimiento expreso de la SOBERANÍA ARGENTINA de todas las ISLAS en disputa por parte de GRAN BRETAÑA y NACIONES UNIDAS.
- Retirada de las Fuerzas Militares de ambas partes a sus bases de origen.
- Administración gubernamental ARGENTINA con participación municipal malvinense.
- Fuerzas policiales ARGENTINAS para mantenimiento del orden y vigilancia.
- Iniciación inmediata de negociaciones que abarcarán:
  - Futuro de los malvinenses.
  - Posibilidad de acuerdos para la explotación asociada de los recursos económicos de la región

---

[signature]

SECRETO

b) POLÍTICA ECONÓMICA:

- Se considera un poco prematuro profundizar la incidencia del campo económico en el presente conflicto, ya que las medidas de tipo político de ambas partes están aún en gestación y en plena evolución. No obstante ya se han adoptado algunas medidas de carácter económico por parte de la CEE, que en su Parlamento en BRUSELAS aprobó la prohibición de importar productos provenientes de ARGENTINA. Asimismo se conoce una decisión de AUSTRALIA de similar sentido la de JAPÓN que ha decidido no adherir a la resolución de la CEE.

También es previsible que ante el tipo de medidas adoptado por la CEE, se adopten contramedidas que anulen o atenúen los efectos que GRAN BRETAÑA desea lograr. Por ejemplo se tienen noticias que para el caso de préstamos otorgados a la ARGENTINA, sindicados por bancos ingleses, se cambiaría dicha sindicatura que sería ejercida por bancos de otros países no involucrados en el conflicto. De esta manera quedaría expedita la vía para que ARGENTINA pudiera seguir pagando los servicios o amortizaciones que correspondieran, con lo cual ARGENTINA no entraría en cesación de pagos y los bancos acreedores percibirían sus créditos. En la faz comercial, la medida prohibitiva en importaciones argentinas, podría disimularse argumentándose que no alcanza a contratos ya firmados, a importaciones con cartas de crédito ya abiertas.

Si el conflicto se prolonga en el tiempo, es previsi-

----1.

SECRETO



ble que se acentúen los efectos negativos, pero aún no se puede asegurar en qué medida, por lo que se volverá sobre este punto oportunamente.

17



Información | 130800

1. Sr Alte Fraga recibió oferta de KADAFI para la venta de material militar colocado en Angola

2. El Alte Fraga almuerza con dirigentes MIR y el viernes con Radicales del Pueblo.

Para Sr. Clan Iglesias (SIN)

[signature]

SECRETO

130830

SUGERENCIAS



COMANDO ÁREA RÍO DE LA PLATA

PREVISIÓN DE RESPONSABILIDADES:

1.- Coordinación con PREFECTURA, CAPITANÍA DE PUERTOS y PRÁCTICOS - PUNTA INDIO

2.- Encaminamiento del TRÁFICO NEUTRAL y PROPIO:

a.- Tráfico NEUTRAL:
- Ruteo
- Zona de Espera
- Registro

b.- Tráfico PROPIO:
- Protección
- Control.

3.- Campos minados

4.- Detección - Rechazo aéreo

Se sugiere, por estas razones, el establecimiento de este Comando.-

[firma]

SECRETO



TEMA: Creación COMANDO DEL AREA RIO DE LA PLATA.-

1.- Las coordinaciones con PREFECTURA NAVAL ARGENTINA, CAPITANIA DE PUERTOS Y PRACTICOS, están en ejecución a través de los organismos naturales de relación, de la siguiente manera:

a) SALA DE SITUACION DEL COAR:
Con PREFECTURA NAVAL ARGENTINA y ésta con Servicio de Practicaje y Capitanías de Puertos del Litoral Fluvial (RIOPLA y CAMPANA).-
Con Central de Operaciones de Prefectura Naval Argentina y del Comandante TOAS (CON).-

b) COLCO:

Con Prefectura Naval Argentina y Empresas Marítimas.-

c) SICO:

Con Estaciones Costeras A.R.A., P.N.A., Costeras ENTel y Privadas Marítimas.-

2.- Dadas las características de la situación actual y probable evolución, el Tráfico Neutral no merece tratamiento particular.
El tráfico propio, en el TOAS, es controlado por el CON. Fuera del TOAS, por el COLCO.-

3.- Los únicos campos minados previstos se encuentran en el TOAS, bajo control del CON y CONALVINAS.-

4.- La detección y rechazo aéreo en el TOAS, se encuentra bajo jurisdicción y competencia del CON.
En el área RIOPLA, se descarta actualmente la amenaza aérea, quedando por ahora la Defensa Aérea a cargo de la Fuerza Aérea desde su centro en MERLO (GIVA), con participación de las otras dos FF.AA.-

5.- El establecimiento del COMANDO DEL AREA RIO DE LA PLATA, (necesario en un conflicto generalizado), crearía un nuevo escalón

....////2.-



SECRETO



de autoridad innecesario al presente, que obligará la distracción de medios y facilidades y quitará agilidad a las decisiones.

Es de hacer notar que su actividad sería reducida, por estar excéntrica al TOAS.-

EN SINTESIS: ESTOY EN DESACUERDO CON LA PROPUESTA.



Sugerencias

130900



1. La Armada debe designar y/o autorizar quienes intervengan en mesas redondas.

2.



Apreciación y Resolución - 13.1200 APR

Cap. Cohen

Apreciación y Resolución 131200 APR



I- Situación

(1) Gran Bretaña

a) La reacción militar de UK que nos conviene calificar de "desmedida" no es tal. Se justifica por:

1) Problema político interno de la Sra Thatcher y del partido conservador

2) Orgullo herido por un país al que en el fondo se ignoró y aún despreció siempre.-

3) Pérdida total o parcial de recursos petroleros y biológicos

4) Debilitamiento de su posición en Antártida.-

Esto hace poco probable que renuncie al "escarmiento", aún a un alto costo.-
Solo la toma del gobierno por la coalición Socialista Liberal puede parar la fuerza naval por decisión unilateral, y esto es poco probable por el apoyo firme de USA.-

b) La situación económica es desfavorable a UK por las siguientes razones:

1) Disimetría de los activos físicos y pasivos financieros entre ellos y nosotros, con neto saldo a nuestro favor

2) Debilitamiento de la confianza mundial en cuanto a la confiabilidad de Londres como plaza financiera segura.-

3) La CEE que parece apoyarla con sanciones económicas, ya se va a encargar de pasarle una abultada factura cuando esto termine.-

4) Simetría y bajo nivel de las actuales relaciones comerciales con nosotros, lo que lleva a poca vulnerabilidad de ambos en este terreno.-

c) El debilitamiento de la NATO por ausencia de parte significativa de la Flota, debilita la confiabilidad de UK como aliado NATO, en tanto puede ser provocada en cualquier momento y dejarse arrastrar a situaciones similares.-



(2) Estados Unidos.

a) No es un mediador imparcial. Sus compromisos de todo orden con UK son muy grandes, en tanto nosotros siempre fuimos un vecino sospechoso y en ocasiones hostil.-

b) Está entre los cuernos de un dilema:

1) Si pierde UK se debilita la NATO, ya sea por cohesión política o por pérdida neta de poder militar.

2) Si pierde Argentina, se le extiende el certificado de defunción al Sistema Interamericano, ya muerto aunque USA no lo acepte, y además se rompe el equilibrio regional, se crearán conflictos locales y renacerá virulentamente la guerrilla, por lo menos en Argentina.- Y además: Argentina abandonada podrá verse obligada a "saltar el cerco".-

c) Corre el peligro de quedar paralizado.-

(3) CEE

a) La firmeza de sus medidas c/Argentina parecen limitarse al armamento, aunque quizás sin mucha firmeza si el conflicto se prolonga y nuestra posición se hace más fuerte.-

b) Apoya las sanciones económicas propuestas por UK, pero

1) En forma reticente. No quiere comprometerse demasiado y eventualmente cada país está pronto a sacarle ventajas a UK en cuanto pueda

2) Por otro lado la disimetría en activos físicos y pasivos

financieras respecto de nosotros, les es desfavorable.-

3) En cuanto al comercio: lo que exportan a Argentina es importante pero hay muchos vendedores potenciales esperando aprovechar la ocasión; - lo que importan de Argentina, no es significativo. Esto lleva a que la CEE es prácticamente más vulnerable que nosotros en este campo.-

(4) Japón

a) No aplica sanciones ni restricciones.-

b) Listo a desplazar a UK, CEE y USA de cualquier mercado.-

(5) Unión Soviética + bloque marxista

a) Todo indica que maneja los hilos

1) Su no veto en el Consejo de Seguridad embala a UK.-

2) Luego, le descarga toda la artillería diplomática, propagandística y aún naval, en contra: cuando UK ya no puede retroceder unilateralmente.-

3) Sus objetivos más claros parecen ser:

- debilitar política y militarmente a la NATO
- destruir el Sistema Interamericano, incluyendo el TIAR
- demostrar ineficacia de USA para preservar la paz.-
- comprometernos cada vez más y si fuera posible, provocar nuestro cambio de bando.-
- Fortalecer su presencia en el Atlántico Sur.-

b) Todo apunta a una alta probabilidad de que la URSS sea el único ganador.-

(6) América latina

a) Chile: listo a pegar la puñalada por la espalda, aunque teniendo la faz jurídica a su favor, es posible que no se tiente

b) Perú: firme apoyo político y militar. Balancea parcialmente el peligro chileno. Quizá prevé oportunidad de revancha.-



c) Brasil : posición de apoyo.-

1) Exigirá respeto de sus 200'.-

2) Ofrece reexportar productos argentinos

3) Ofrece puerto de Río Grande en caso de bloqueo a Bs. As, con lo cual, de paso, fortalece su eje geopolítico E-W.- (Antártida)

d) Otros : apoyos formales, poco seguros y/o de escaso valor real

c) TIAR

1) Art. 3-1 : obliga a "ayudar a hacer frente al ataque"

2) Art. 8 : la graduación de las medidas queda sujeta al "Órgano de Consulta" y la gama varía entre.-

- retiro de Jefe de Misión
- ruptura de relaciones diplomáticas
- ruptura de relaciones consulares
- interrupción total o parcial de relaciones económicas
- interrupción total o parcial de comunicaciones ferroviarias, aéreas o marítimas
- (y último) empleo de la Fza Armada.-

3) Da suficientes salidas para pasar como "defensor" y no hacer nada.-

(7) Argentina

a) No puede ceder soberanía

b) Corre el riesgo de sumarse a los "estados parias".-

c) Tiene alimentos y petróleo como para resistir un cerco prolongado, con elevados costos sociales.-

d) Poca vulnerabilidad económica y poco poder económico

e) No puede admitir gobierno compartido en Malvinas

1) Con UK, porque equivale a dejarlos volver

2) Con USA porque no se van más y se debilita nuestro frente interno

II - Conclusión

Del análisis de la situación, del balance de poder y del conjunto de intereses contrapuestos surge que

El fusible del conflicto somos nosotros

(i) Occidente contra nos para que aflojemos. - (ii) URSS - dificultando, usándonos y avanzando con poco riesgo, y de hecho a n/ favor.-
(i)+(ii) todo en contra nuestro.-

III - Objetivo virtualmente obligado

Transformar en fusible a otro elemento participante del conflicto

IV - Punto débil del conjunto sobre el cual podamos accionar

El TIAR

Si funciona (poco probable)

a) Aumenta nuestro poder de negociación, y en todo caso no estaríamos peor que antes.-

b) Compromete, de buena o mala gana, a USA

c) Debilita a la URSS y aumenta su riesgo.-

Si no funciona (bastante probable)

a) Nos da pié para desestabilizar la situación a nivel mundial pidiendo ayuda militar a la URSS (a un precio que luego veremos si pagamos

o no) - (no es igual a "saltar el cerco")



b) Esto puede decidir a USA a parar a UK.- y tratar de reorganizar su ex-feudo y no perderlo definitivamente.

c) Si a) y b) no funcionan, jugamos militarmente solos con lo que tenemos - iniciativa - aceptar cualquier riesgo

d) Si b) no funciona da pié para restructurar OEA no con uno contra USA.-

Cap. Cohen



Ingerencias | 131510

Campo Exterior:

S_1 = Caso en que EEUU pueda llegar a un acuerdo con la URSS, tanto si es favorable o desfavorable nos implica mantenernos firmes, si es desfavorable se debe reforzar contactos con el 5º mundo.

S_2 = Ofrecer a USA apoyo militar completo si USA interviene en Centroamérica (?)

S_3 = Manifestar a EEUU que se desista de ~~[illegible]~~ los buenos oficios de Haig mientras su acción sea utilizada sicologicamente contra el pueblo argentino

S_4 = Declaración, llegado el caso, de nuestra posición ideológica (?)

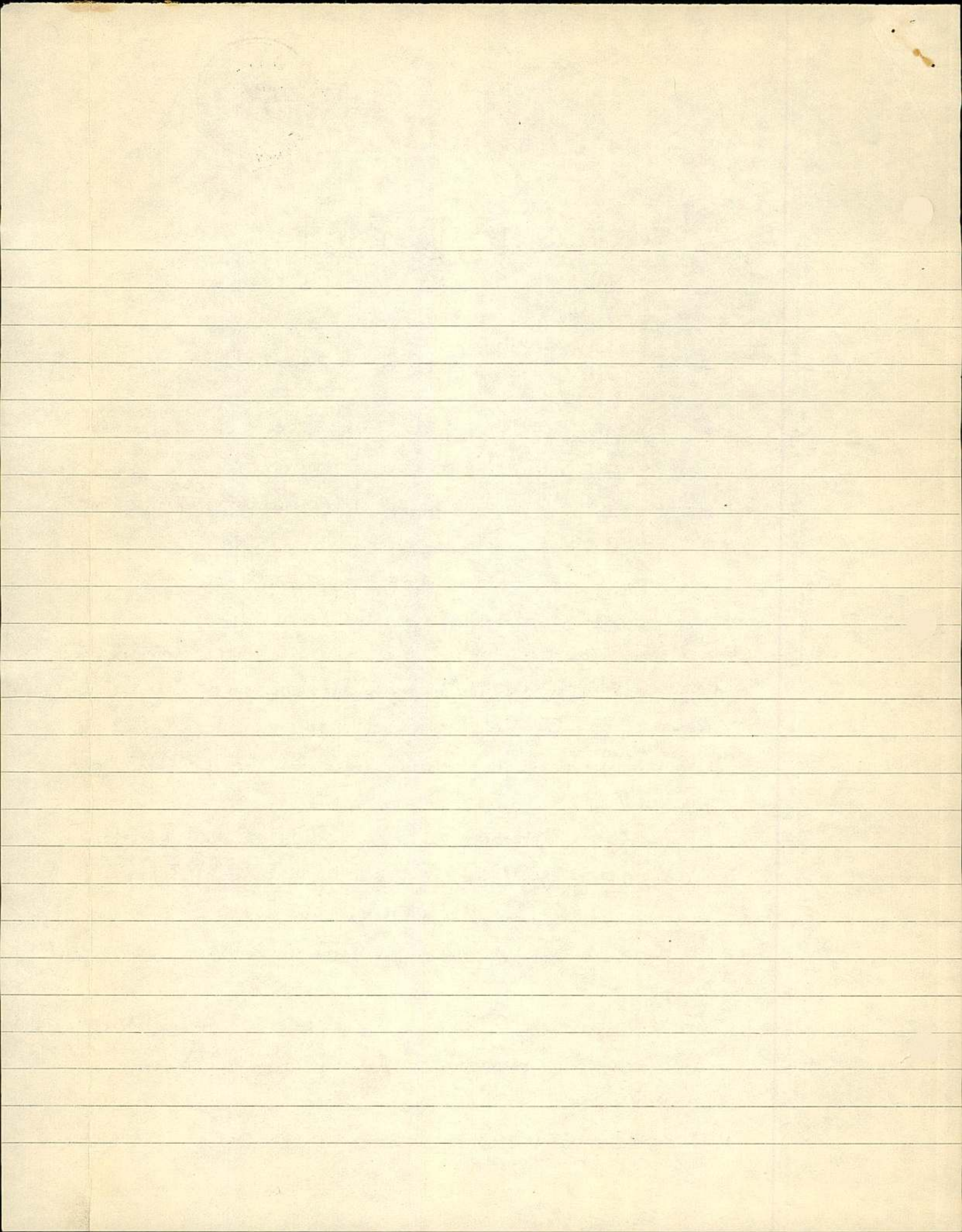
S_5 = Lograr la neutralización de Chile en el conflicto (asociación de Chile en pesca y petroleo)(?).

S_6 = Pedir aplicación del TIAR en el momento en la flota enemiga pase el ~~[illegible]~~ meridiano 20° (?)*

S_7 = Usar el Salvador como medio de presion sobre EEUU

S_8 = Darle mas énfasis a la accion argentina en el exterior

S_9 = Fortalecer la posicion argentina en la ONU referente a nuestros derechos





S10 = Esgrimir el colonialismo britanico ante el ~~[illegible]~~ 3º mundo. en todos los campos.

S11 = Amenazar con quebrar la OEA y crear la OELA

S12 = Aceptar apoyo diplomatico del bloque socialista y/o arabe en la medida que no derenga un compromiso futuro inaceptable

S13 = Explicar a EEUU la maniobra del bloque Comunista (oportunamente) (en forma oficiosa)

S14 = Mantener firmeza en el aspecto soberanía

S15 = Denunciar oficialmente el uso de Submarinos Nucleares por GB (contaminación).

S16 = Aprovechar la presencia de los Ctes de F. Aerea para explicar la posición argentina

S17 = Alertar a Brasil y Chile sobre la posibilidad de un cambio ideologico en caso de derrota (?) (oficiosamente)

S18 = Explicar a los EEUU que el apoyo sovietico no fué solicitado.

S19 = Comprometer a Ecuador para proteger a Peru

* La aplicación del TIAR puede poner a EEUU en un compromiso, debe esperarse resultado negociación, debe jugarse con cuidado. Al agotarse la mision HAIG. (otra opinión)

S20 = Enviar al Obispo Anglicano a ver a SMB para explicarle lo que sienten los 100.000 ingleses que viven en la Argentina



Campo militar:

S1: Romper el bloqueo con un buque de la Armada llevando alimentos y provisiones para los habitantes

S2 = Iniciar conversaciones con Rusia para la compra de armamentos y tecnologia nuclear "pacífica"

S3 = Insistir sobre la declaración propuesta [081600]

S4 = Mantener la preparacion y moral para llegar al máximo sacrificio

S5 = Aceptar apoyos militares que no impliquen un compromiso futuro inaceptable.

Campo interno:

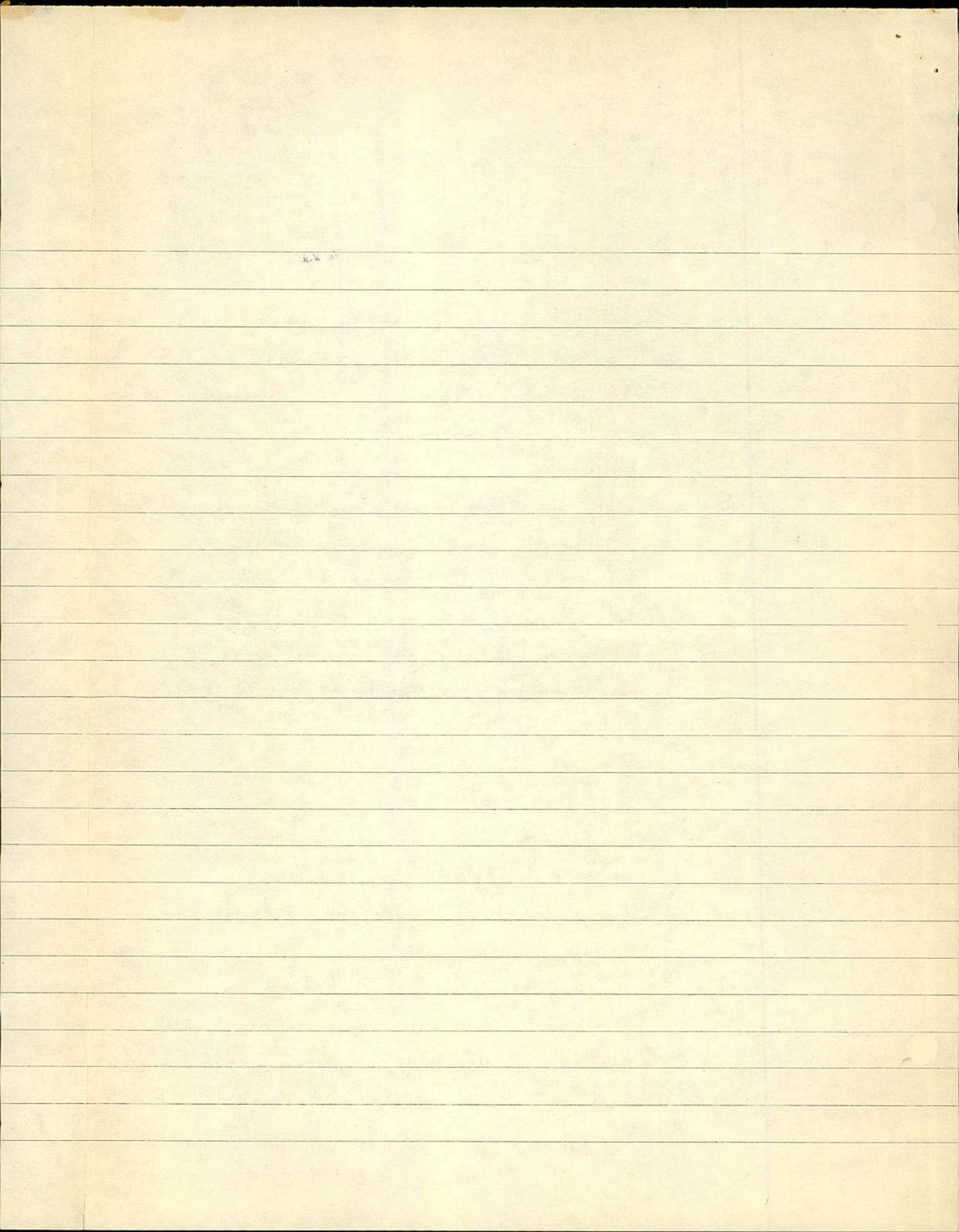
S1 = Alertar a la población sobre la acción sicologica inglesa y de EEUU

S2 = Solucionar el problema del "BsAs Herald".

S3 = Alertar e impedir la obtencion de ventajas políticas en esta situación

S4 = Asegurar la máxima participación del pueblo en el conflicto (?) en forma paulatina

S5 = Prepararse para establecer censura, las agencias extranjeras nos estan intoxicando





S6 = Cambiar slogans, la propaganda debe ser más dinámica.

S7 = Lograr un mayor apoyo de la Iglesia Católica.

S8 = Propiciar la intervención en programas de personalidades con conocimiento del tema y que conozcan el pensamiento oficial

S9 = Considerar planes de acción sicológica para situaciones desfavorables

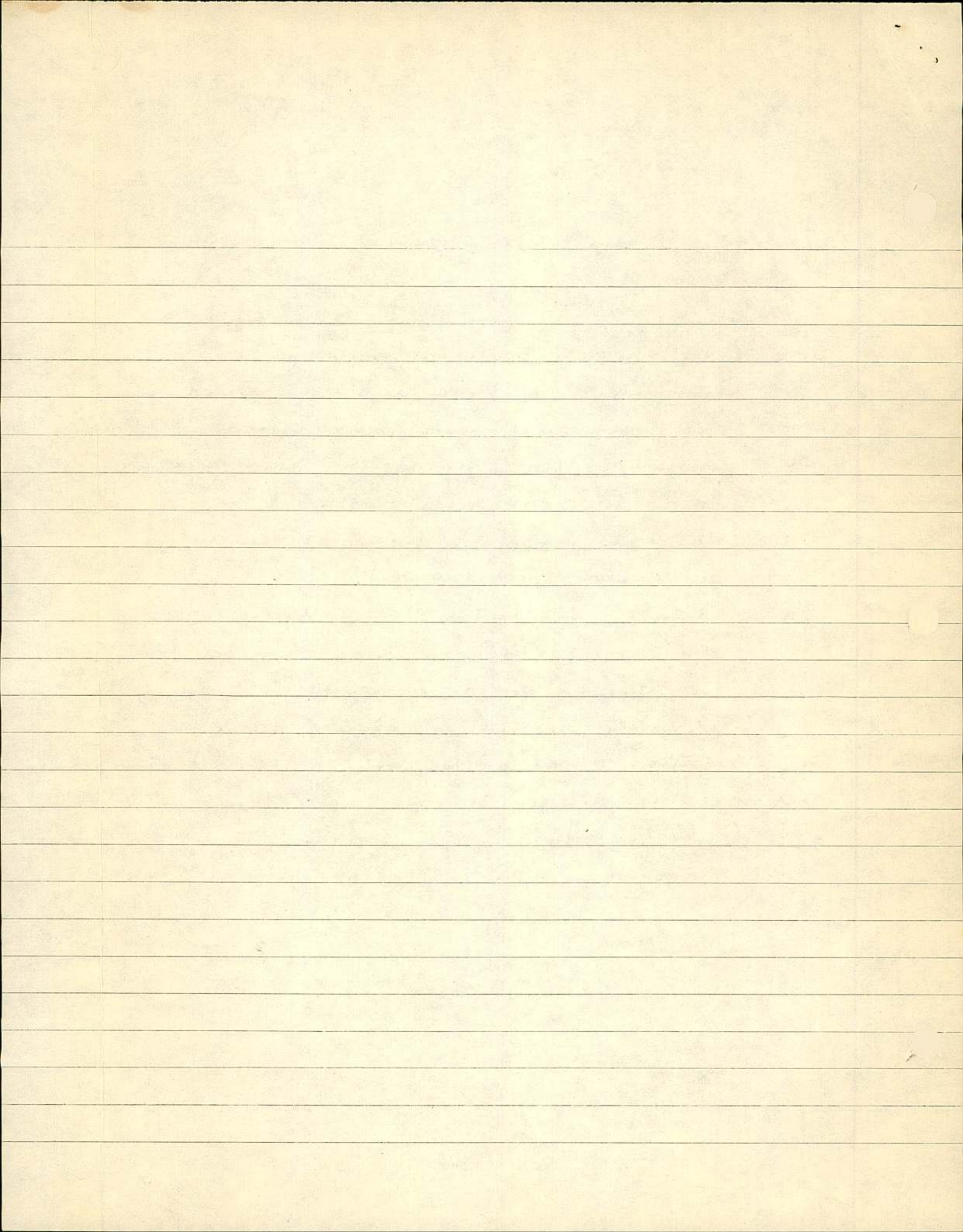
S10 = Mantener en el pueblo la voluntad de lucha (persistencia).

S11 = Complementar en la medida mas rapida posible un plan para el pasaje de tiempo de paz a tiempo de guerra, se debe efectuar en forma paulatina

S12 = Controlar exhaustivamente los mov. de izquierda

S13 - Hacer entender a los dirigentes las nuevas responsabilidades que se avecinan.

S14 - Formación de una fuerza Latino americana





Campo economico

S_1 = Implementar el esquema Fischealt.

S_2 = Acción paralela ante personas influyentes para impedir actitudes sospechosas.

S_3 = Explotaciones de minerales, petróleo, krill, iniciar conversaciones con la URSS.

S_4 = Importar material pesquero del bloque oriental

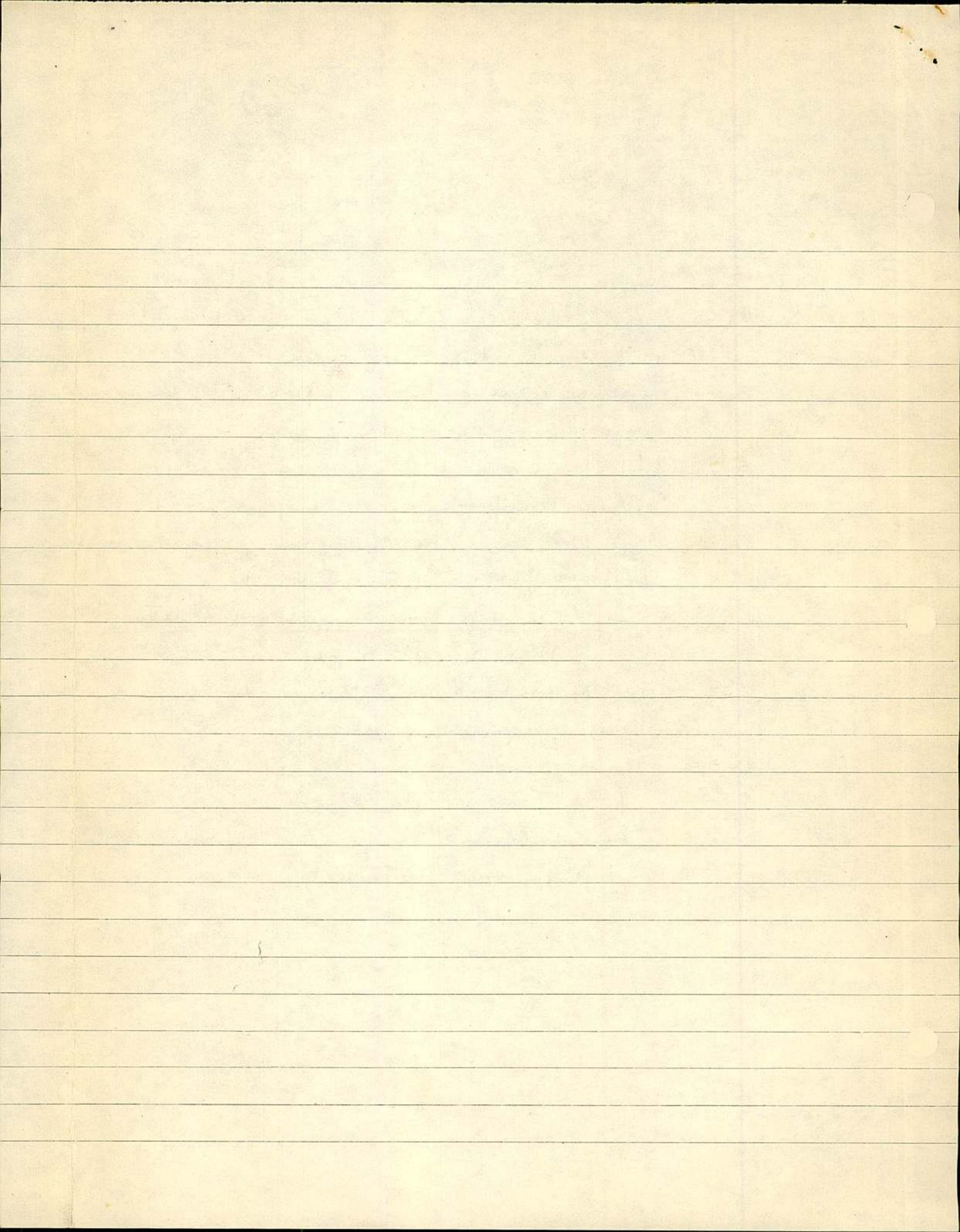
S_5 = Sustituir importaciones europeas por brasileñas o de otro pais latinoamericano, excluir de ser posible Japon (Trilateral ?).

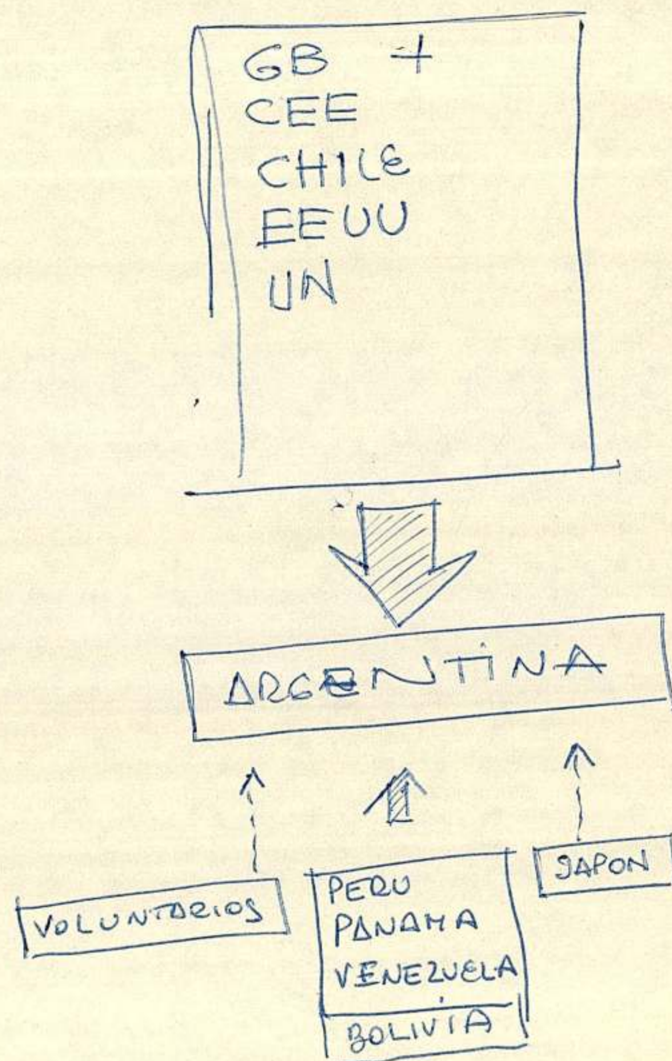
S_6 = Opcion de la mejor oferta para la explotación de la zona a GB si hay acuerdo.

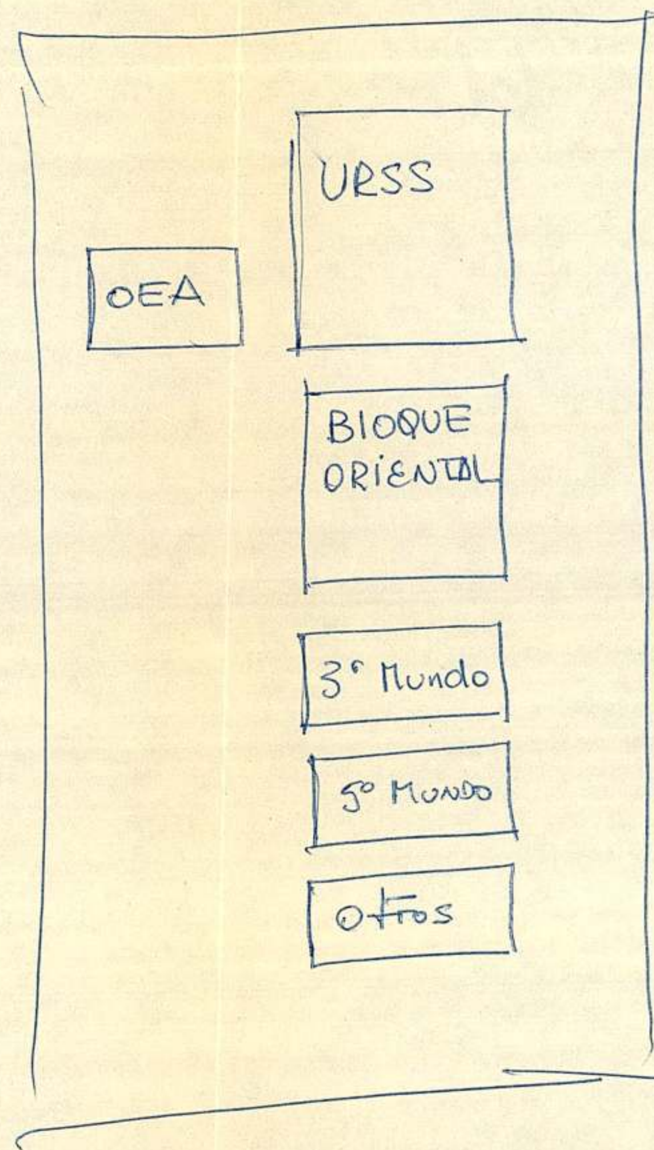
S_7 = Iniciar contactos con España e Israel para la compra de armamentos.

S_8 = Pedir como colaboración al medio civil para pasar a una economía de guerra aumentando la eficiencia (evitar excesos y maniobras sectoriales).

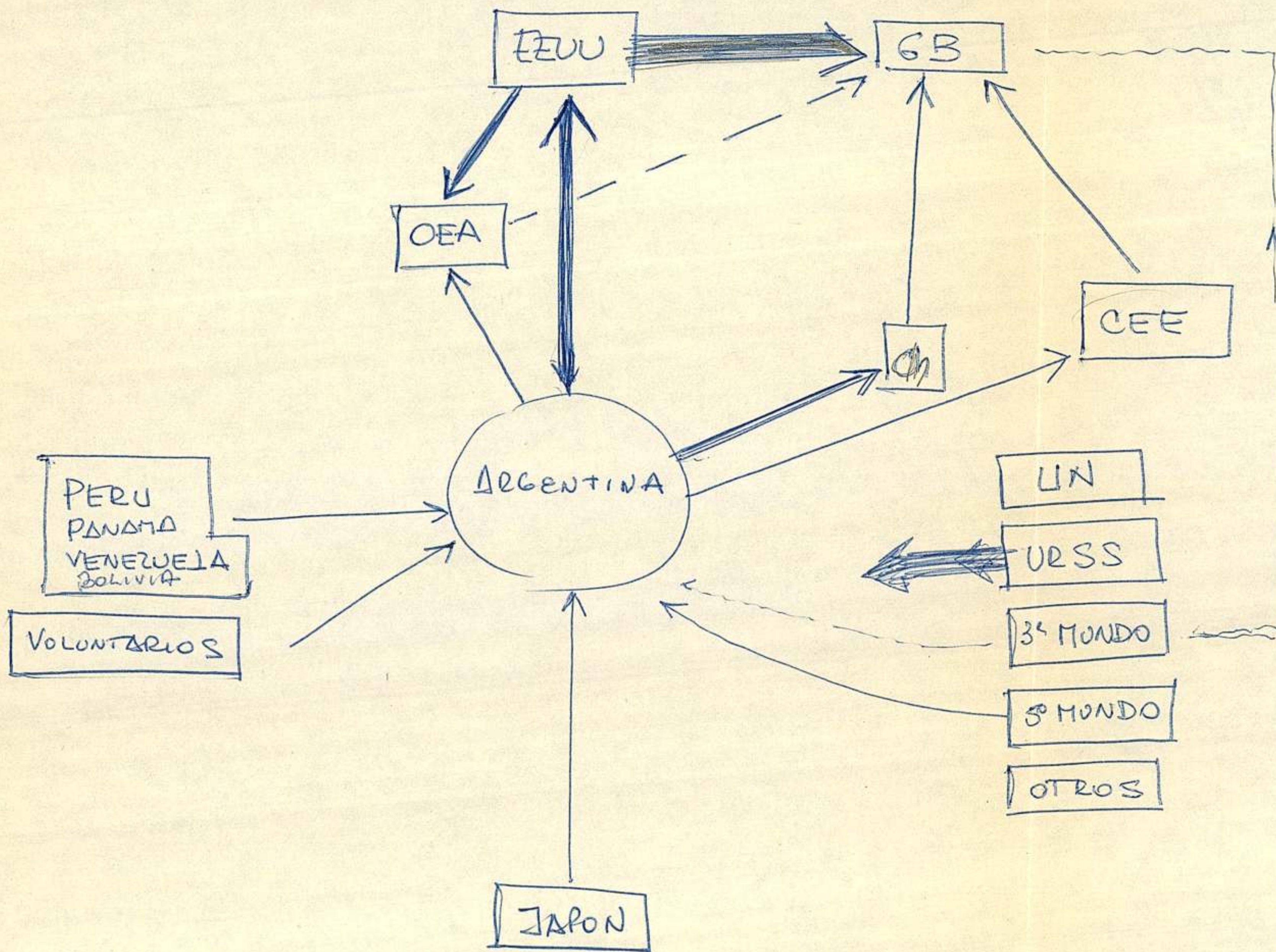
[signature]




GB +
CEE
CHILE
EEUU
UN
ARGENTINA
VOLUNTARIOS
PERU
PANAMA
VENEZUELA
BOLIVIA
JAPON

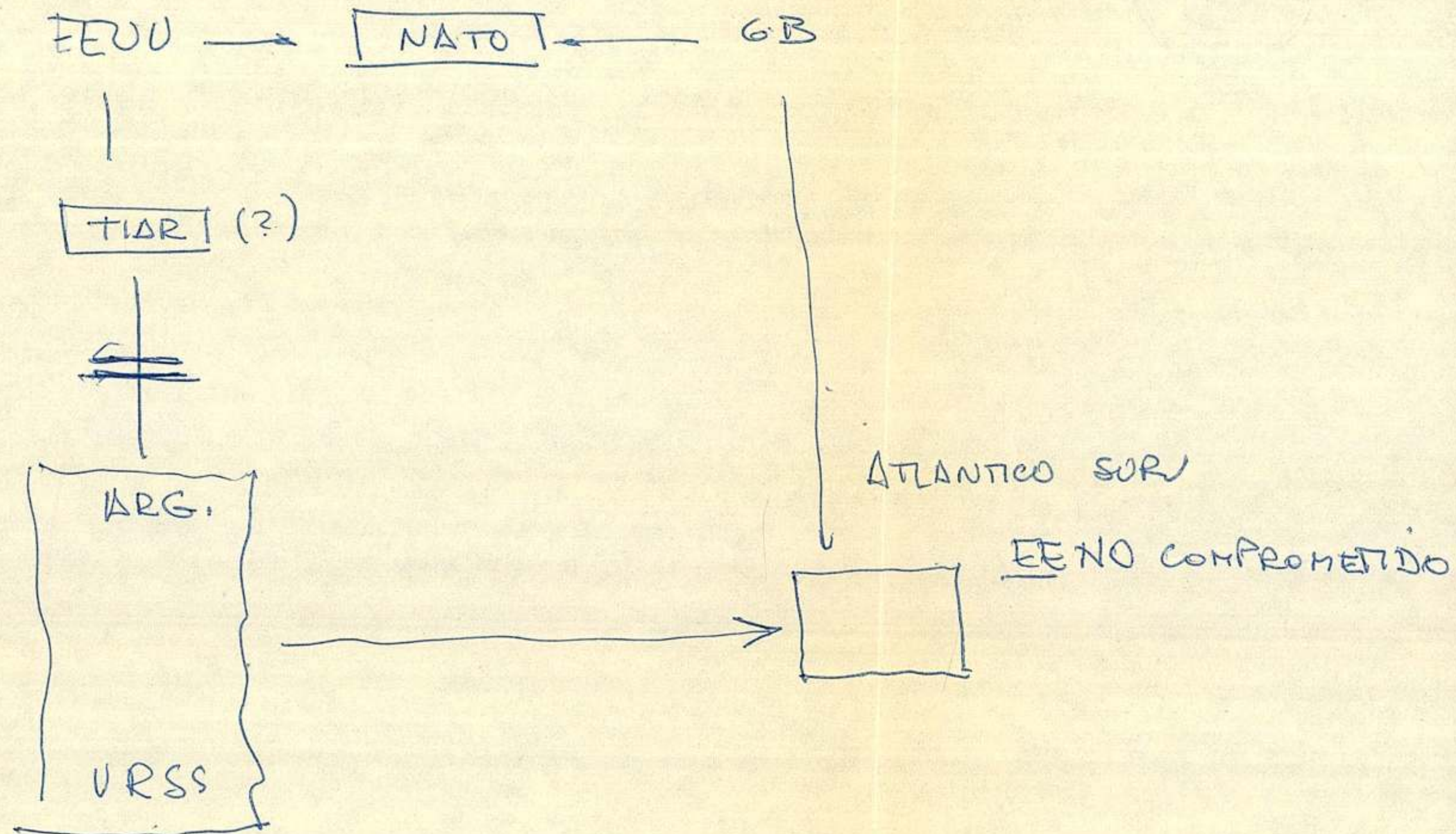

OEA
URSS
BLOQUE ORIENTAL
3° Mundo
5° Mundo
Otros


ESCUELA DE GUE
FOLIO N
61


EEUU
GB
OEA
CEE
ARGENTINA
PERU
PANAMA
VENEZUELA
BOLIVIA
VOLUNTARIOS
UN
URSS
3^r MUNDO
5° MUNDO
OTROS
JAPON


LA DE GUERRA
FOLIO Nº
62
SECRETAF





URSS – GB en el Atlantico SUR no significa NATO en el Atlantico Sur?

EEUU - salvo que se quiera meter queda marginado.



SKYBOLT

```
DT   EXPDT  REFDT  NO EXT  DSORG  RECFM OPTCD BLKSIZE
79   00000  00000     1      PO    FB     00     3120

-L)   USED PDS BYTES  FMT 2 OR 3(C-H-R)/DSCB(C-H-R)
23                                        0  1  42
```

SECRETO

140830



SUGERENCIAS

1. Se observa, con preocupación, que la ARGENTINA habría propuesto, de acuerdo a versiones periodísticas, la posición de MÍNIMA.

Con esta proposición presentada antes de tiempo de negociación, no solo no mejora su posición, sino que se quita margen de maniobra. Por lo tanto recomiendo, ante el fracaso de la negociación HAIG, o su estancamiento, volver a la posición de MÁXIMA, culpando de esta determinación a la intransigencia de GRAN BRETAÑA.

2. Cualquier actitud del Gobierno ARGENTINO que implique negociar lo que se ganó con las armas, significará la generación y explotación de problemas internos que podrán provocar situaciones imprevisibles.

El manejo de esta CRISIS implica lisa y llanamente mantenerse firmes y estar listos a colocar al adversario en una posición insostenible.

3. La situación actual de la R. ARGENTINA implica estudiar la posibilidad de "sacar" jurídicamente a EE.UU. del ATLÁNTICO SUR obligándolo a renunciar al TIAR y poniéndolo en las circunstancias de decidir como NATO en el ATLÁNTICO SUR, con todas las implicancias que esto significa. ARGENTINA, en esta situación podrá esgrimir

/////—2

----1

el argumento de que GRAN BRETAÑA es agresora en esta zona, y que ARGENTINA se reserva el derecho de concretar las alianzas defensivas que crea convenientes.-

EE.UU. ante esas circunstancias no tendrá argumentos válidos para atarnos las manos o intervenir militarmente.-

Esta es mi opinión personal

[firma]

APRECIACION | 141600

A. MODOS DE ACCION DE EEUU para evitar que GB actué militarmente

1. PRESION SOBRE ARGENTINA
2 PRESION SOBRE G.B.
3 ACUERDO AMERICANO / RUSO PARA PRESIONAR A ARGENTINA
4 ACUERDO AMERICANO / RUSO PARA PRESIONAR A GB.

B. ANALISIS DE LOS MODOS DE ACCION DE EEUU

M.A.	AP	FAC	ACE P	PROB. de que lo adopte	PELIGROSO para Nosotros.
1	si	si	si *	Muy Probable	Muy peligroso
2	si	si	poca **	Probable	El más favorable
3	si	si ***	poco	Probable si fracasa 1, 2	El más peligroso
4	si	poca	poca	poca	Favorable

* Si Argentina cede
** sacrifica a GB.
*** Depende de la voluntad rusa


ESCUELA DE GU
FOLIO No
66
SECRETARI

C. ACTITUD FRENTE A EEUU

1. Si la actitud del Sr HAIG es venir aquí a proponer la renuncia a la soberanía de las Islas se debe sucesivamente;
   a. Poner en evidencia la intransigencia de la 1ª ministro ~~y de la [illegible] del Sr Haig (o de que ha [illegible])~~
   b. No aceptar
   c. Convocar al TIAR (Si funciona, exito; si no funciona legitima pedido de ayuda a URSS)
   d. Apelar a la URSS
   e. Resistir a ultranza

2. Si la actitud del Sr HAIG es alargar las negociaciones para permitir el acercamiento de la Flota Inglesa y/u otras acciones
   a. Dar al Sr HAIG 48 horas para detener la Flota Inglesa y levantar el bloqueo
   b. Seguir metodo (1)

3. Si la actitud del Sr HAIG es hacer cumplir la resolucion de las NU (Resol. 502)


FOLIO No
67
SECRETARIA


a. Manifestar que el Sr Roca expresó claramente la posición argentina en las NU
b. Exigir el reconocimiento expreso de la soberanía
c. Si esto fracasa pasar a (1)

[signature]


ESCUELA DE GUERRA
FOLIO No
68
SECRET

SECRETO

SUGERENCIAS (151530)

1. Graduar la aceptación y/o pedido de apoyo del/al bloque Oriental en la medida que resulte necesario según se vaya agravando la situación
2. Dar mínimo conocimiento público de los apoyos que se recibieran de la URSS y/o bloque oriental
3. Argumentar ante EEUU que, solucionada favorablemente la crisis, Argentina estaría dispuesta a convenir con EEUU las medidas adecuadas para la Defensa del Atlántico Sur (?)
4. Ofrecer como prenda de compromiso a la URSS la concresión de grandes acuerdos económicos.- (Relacionado con 1.)
5. Realizar una contraofensiva diplomática para contrarrestar las acciones bilaterales de HAIG. (Uruguay?)
6. Mantener las acciones que recomiendan en el inform. "ESC". para intervenir en la OEA y ONU.
7. Nuestra gran fuerza está en la Ocupación de las Islas.

[signature]

8. Realizar una intensa campaña e intensivar económicamente a los KELPERS (pagando CASH. 1.000.000 $) y lograr un declaración que anule el accionar Británico(?) sobre los deseos de la Población referido a nacionalidad.


ESCUELA DE GUERRA
FOLIO Nº
69
SECRETARIA


9. Coherencia entre declaraciones de autoridades.-

10. Presionar sobre la OPEP para que corte suministros a la CEE.-

11. Presionar a Panamá para que cierre el canal a los buques de Gran Bretaña.


ESCUELA DE GUERRA
FOLIO No
70
SECRETARIA

MAC 1

FORZAR EL BLOQUEO EN MALVINAS

Ventajas

1 Permite mantener el flujo de material y personal a/y de las Islas

2 Permite mantener/mejorar el FPP y alistamiento de las tropas en Malvinas

3 Reforzará ante eventuales agresiones, la posición de "país agredido"

4 En ausencia de acciones hostiles del ENO, pondrá en evidencia el "bluff" de la "decisión Tatcher" (ver 9))

5 El riesgo propio es graduable (exponer lo que se considere aceptable)

6 Permite mostrar un cierto grado de mantenimiento de la iniciativa, enfatizando la decisión nacional del 2 de abril.

7 Puede urgir a la toma de decisiones de aquellos paises/organismos que hoy no lo hacen porque cuentan con tiempo para cabildeos y la aplicación de presiones

8 La amenaza actual es sólo submarina, y por ende limitada (dificultad de "omnipresencia" - identificación de blancos - peligro de ataque a terceras banderas - inaceptabilidad de denunciar su posición)

9 La posibilidad de quedar en evidencia con un "bluff" puede llevar al refuerzo de la ZO con medios aeronavales, aumentando costos de UK y atentando contra la aceptabilidad de su modo de acción, por tener que exponerse a la pérdida de mayores medios y vidas.

Desventajas

1 Nos expone a eventuales pérdidas de buque/s (se asume que el tráfico continúa sin escolta)

2 Eventuales acciones motivadas por este MAC atraerán/exacerbarán la opinión internacional

APTO: Cumple c/misión de COPERVALES
En el aspecto militar afecta negativamente al ENO (U.K.)
Contribuirá a buscar un desenlace de la crisis.

PARCIALMENTE FACTIBLE: No todas las unidades burlarían el bloqueo (riesgo calculado)

ACEPTABLE: Riesgo calculado vs efecto deseado!!


71

MAC 2

RESPETAR EL BLOQUEO DE MALVINAS

Ventajas	Desventajas
1 Da tiempo a que se disipe la atención internacional	1 Degradación del FPP de las tropas de ocupación
2 Mientras se mantenga formalmente el bloqueo, argentina puede aducir su condición de "país agredido" en negociaciones internacionales.	2 Degradación de su alistamiento
3 Aleja el peligro de una escalada militar	3 No es una situación de equilibrio, no resuelve la crisis
4 No arriesga valiosos medios y vidas	4 No aferra al ENO, el que mantiene su INICIATIVA y LIBERTAD para encarar nuevas acciones.
5 Permite aducir el perjuicio a la población anglosajona.	5 No permite explotar las debilidades de la Fuerza Naval del ENO, y deja al país actuando en el terreno político/económico en el que, hasta el momento no tiene éxito.
6 Es una CONCESION al ENO sin cambiar la posición propia	6 Da tiempo a que EE.UU. y UK acentúen sus presiones sobre otros paises y organismos internacionales. (Les da tiempo para consultar a sus bases)
7 Permite esperar el desgaste del ENO sin desgastar sensiblemente fuerzas propias	

NO APTO: No cumple misión de COPERVALES
No resuelve la crisis

PARCIALMENTE FACTIBLE: según necesidades de las Islas

NO ACEPTABLE: Facilita agresión política


FOLIO Nº
72
SECRETARIA

SECRETO

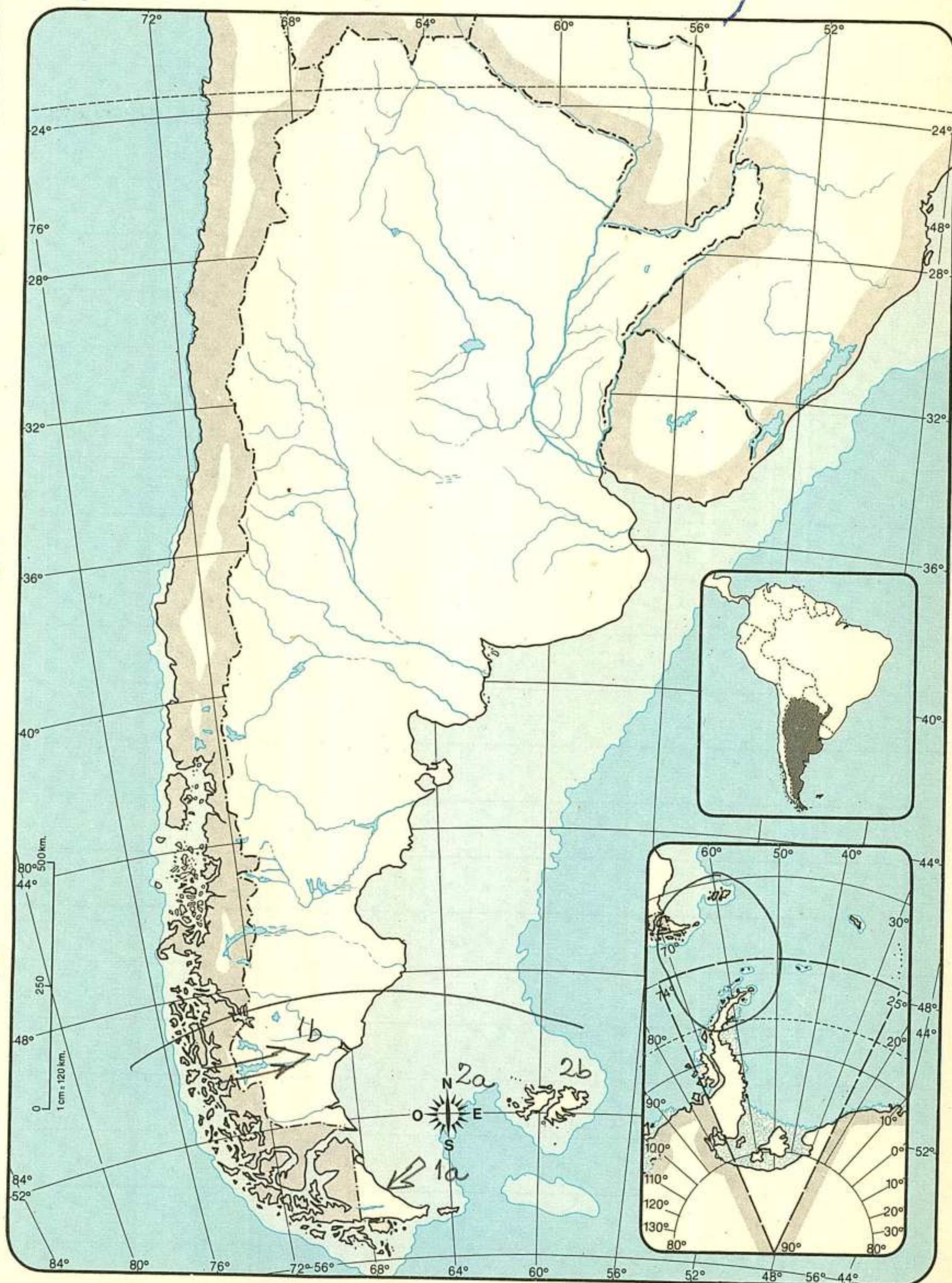
Tema (Ámbito estratégico operacional)

Argentina

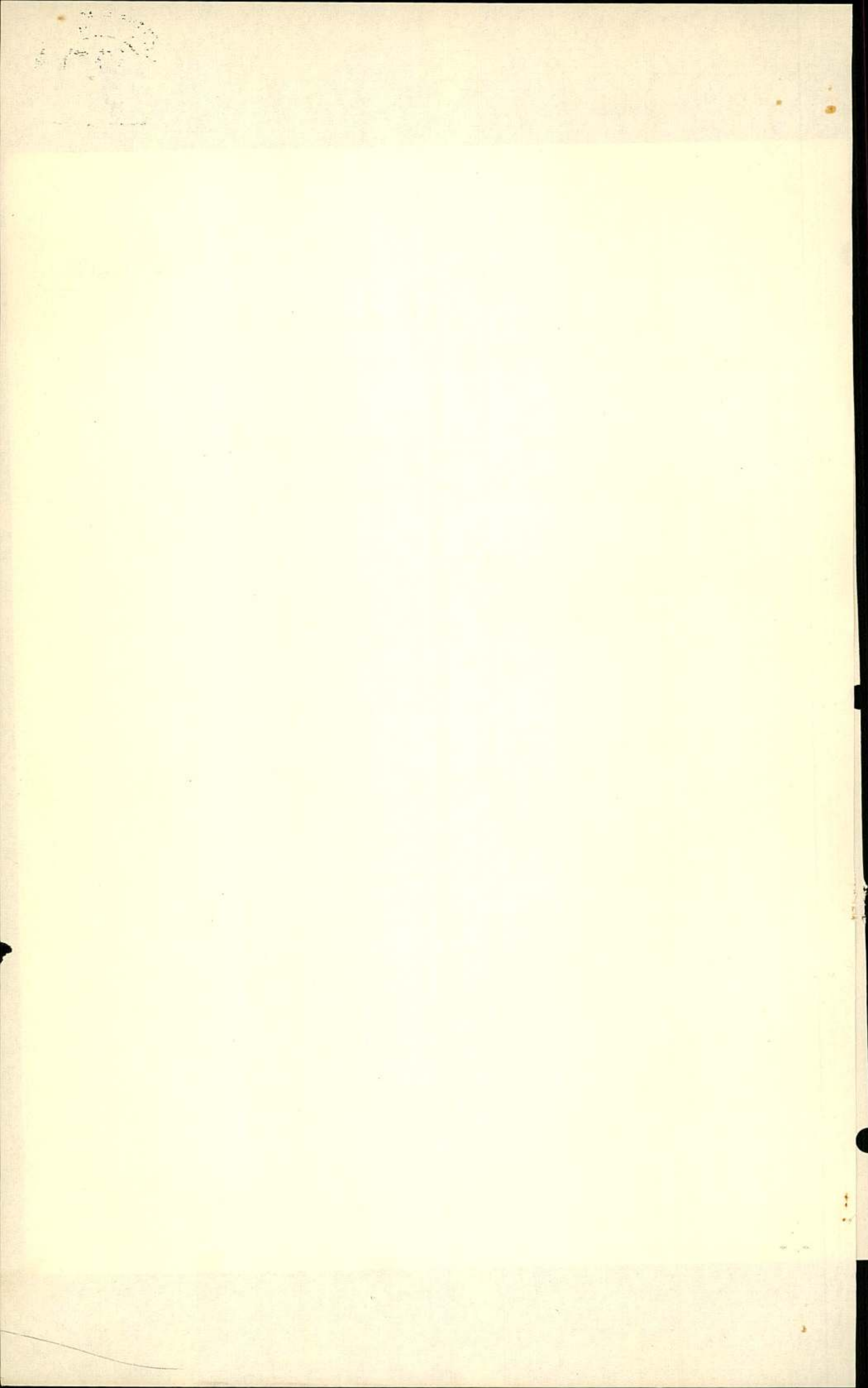
Contorno (1)

Nombre

Curso | División | Turno | Día | Mes | Año



Rivadavia
Propiedad intelectual Ley 11.723
Industria Argentina
EDITORIAL ESTRADA





Tema SECRETO

(Ámbito estrategia operacional)

Argentina
(2)
Contorno

Nombre					
Curso	División	Turno	Día	Mes	Año

1a
1b
1a
1b
2a
2b
2c
2a
2a

N
O
E
S

500 km.
250
0
1 cm = 120 km.



Rivadavia

EDITORIAL ESTRADA



Apreciación 160900 ARR

Cap. Cohen

Informativo 160900 APR

1) La actitud de la embajada de USA en Bs. As. indica que ellos mismos se dan cuenta de que:
   - Lo que trae Haig es inaceptable
   - Que la falta de imparcialidad de USA ya no se puede disimular.-

Y en consecuencia, preven reacciones nuestras y quieren evitar un nuevo Teheran.-

2) La accion USA/UK sobre Perú (y otros) indica que estamos cediendo tiempo al ENO y debilitando nuestras chances de apelar con exito al TIAR.-

3) El refuerzo Chileno me parece, por ahora, una diversión en combinación con UK.-

4) Los refuerzos de la Flota de UK siguen siendo insuficientes para tomar Malvinas, pero podrian servir p/golpes de mano tipo
   - Minado canales Rio de la Plata, ni reacción posible del Uruguay.-
   - Bombardeos a MDP, o Comodoro o Madryn

5) Si el encontronazo militar (para mi casi inevita

ble) se inclina contra UK, es tanto más probable que Chile pase paulatinamente al apoyo franco a UK hasta la agresión abierta c/ nosotros.-

6) Lamentablemente cada vez parecemos tener menos libertad de Acción.-

Nuestras posibilidades ahora

- Que Venezuela tenga exito en la OPEP y UK y la CEE se vean realmente amenazadas.
- Apoyo URSS c/condiciones políticas (a pagar o no)
- Pelear solos.-

7) <u>Conclusión</u>: Mantener firmeza

[firma]

INDICIOS

※ Inglaterra sigue diariamente confiscando buques

Traía 3500 Marines - 30 Harrier

+ Canberra 2000 " " -

+ 4 Mercantes ? " " - 20 Harrier

+ 1 Transporte Blindados a oruga y a rueda

+ ? ? ?

+ Refuerzo de embajada inglesa en Montevideo

※ EE.UU.

Apoyo de comunicaciones, inteligencia y logístico a G.B.

+ Pedido de 61 visas para Uruguay

+ Destrucción de correspondencia en la Embajada

+ Entrega de referencias a los empleados

※ CHILE

Refuerzo de la Tercera Zona Naval con la Flota

+ Puesta en vigor de la Operación SOBERANIA

※ PERU

Canciller peruano llama a Canciller argentino para decirle que ha recibido información de que Argentina recibe ayuda militar de la URSS y que, de ser ello cierto, PERU tendría que reanalizar su posición.



SECRETO

16 1200



(1)

24

A - SITUACIÓN ECONÓMICO - FINANCIERA

- La Economía interna ya venía mal, con el país en plena recesión y sin miras de salir de la misma.
- El conflicto ha acentuado la recesión. La gente, por razones psicológicas, ante el temor de una guerra, ha bajado sensiblemente el consumo general, excepto lo indispensable: comestibles y medicamentos.
- Las medidas económicas anteriores gravando capitales (plazo fijo - acciones) provocaron desconfianza en los inversionistas; esto se ha acentuado ante el riesgo de guerra y la gente como respuesta ante la probabilidad de nuevos impuestos y/o incautaciones, no renuevan, en general, los depósitos y guarda el dinero en lugares seguros. Consecuencia de esto es iliquidez en los bancos que no tienen dinero suficiente para prestar, aumentan las tasas de interés y esto se traduce en caída de producción.

  El gobierno, como respuesta, toma medidas de orden financiero para aumentar la liquidez. Las empresas que ya venían con serias dificultades financieras ven agravarse la situación, pudiendo llegar algunas de ellas a despedir más obreros o en casos límites a más convocatorias o quiebras.
- También en las exportaciones comenzaron a sentirse efectos negativos. El cierre de algunos mercados a raíz

SECRETO

(2)

----1 .

de las medidas que aplicarán la CEE, CANADA, AUSTRALIA etc, nos llevará a buscar nuevos mercados. Hasta que esto suceda, se registrará una caída en el ingreso de divisas, lo que producirá efectos en la balanza comercial y por consiguiente en el saldo de divisas disponibles.

- Próximamente, el 21 de abril, se producirá el cese de un reembolso especial (15%) a todas las exportaciones industriales. Si no es prolongado o substituido, también esto incidirá en las exportaciones, previendose una caida adicional de las mismas.

- Como resumen, podemos decir que la situación económica es mala; la situacion financiera es grave. Pero el gobierno piensa controlarla con las últimas medidas adoptadas; que parecen ser adecuadas, pero no suficientes.

Este último parrafo se refiere a la situación financiera.-

SECRETO



B- SITUACION POLITICO-SOCIAL

- Se mantiene el frente interno consolidado y cohesionado por la operación MALVINAS
- Sin embargo, se advierten deterioros y alguna disgregación de los sectores debido fundamentalmente a:

1. Lógica reflexión que sucede a la exaltación inicial y que implica una evaluación más razonada de las consecuencias negativas.
2. Incidencia de los factores, especialmente el económico, que hace que algunos sectores, legítimamente o no, conscientemente o inconscientemente, pasen de lo nacional a lo sectorial, aunque por supuesto en los casos intencionales lo disimulan o disfrazan. Se registran así, declaraciones del Sr. FRIGERIO que evidencian un aprovechamiento de la situación para afirmar sus ataques al equipo económico.
3. Declaraciones poco claras y a veces contrapuestas de los ámbitos oficiales que confunden y quitan confianza a la población sobre la situación y/o posición del gobierno. Esto se advierte especialmente en niveles intermedios.
4. Noticias del exterior sobre la posición adversa a ARGENTINA de países del mundo occidental y una disminución del apoyo efectivo de algunos países por presiones de G. BRETAÑA.
5 Uso poco adecuado de los medios de comunicación, especialmente los diarios que reproducen o [illegible] ///



y paneles de opinión, a personas serias, confiables y de nivel, para orientar adecuadamente el pensamiento del público.

- Limitar a los más altos niveles únicamente, las declaraciones e informaciones de real trascendencia, para asegurar coherencia y homogeneidad en sus efectos.
- Continuar e incrementar medidas de movilización, Defensa Civil, restricciones al consumo de combustibles, etc. para ir preparando a la población para el caso que el conflicto derive en guerra y también como efecto demostración ante el oponente.
- Continuar aplicando medidas de orden económico-financiero que contribuyan a aliviar el agudo cuadro de recesión que sufre el país y aumenta la iliquidez, aunque no sean totalmente compatibles con la línea económica vigente, con el objeto de disminuir el efecto negativo del factor económico sobre el psico-social.
- Continuar alentando las exportaciones como medio de mantener un adecuado nivel del balance de divisas, manteniendo el reembolso especial actualmente vigente.

(4)

C- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES:

- La MORAL de la población se mantiene en grado razonablemente alto, pero con una ligera tendencia declinante.
- Toma de posiciones dentro del ámbito general, que responden más a los intereses sectoriales que al interés nacional.
- La situación económico financiera ha empeorado; pero la población aún mantiene una conducta aceptable a pesar de ello. Sin embargo, si esto se acentúa incidirá negativamente en el factor psico-social.
- A un fortalecimiento en el ámbito externo inmediatamente posterior a la iniciación del conflicto, ha sucedido en estos dos últimos días, una disminución del apoyo a nuestra posición, que incide negativamente sobre la moral de la población.

RECOMENDACIONES.

- Ejercitar un mejor manejo de los medios de difusión, especialmente los diarios, mediante un control más estricto y dirigido de las informaciones militares que distribuyen, poniendo énfasis en las capacidades propias y marcando las limitaciones del oponente, para infundir mayor confianza a la población.
- En los medios de difusión donde el Estado ejerce el control (por ejemplo T.V.), seleccionar para las mesas

////

Hipótesis de trabajo

USA tenía pensado intervenir en Centroamérica.-

Arg.: aparece c/ el tema Malvinas.- e interfiere

USA - no puede (no quiere?) evitar la invasión o los golpes que pueda intentar UK en el Atlántico Sur.-

USA - podría dar vuelta el argumento y decir que "para evitar la intervención de otra potencia extracontinental en América", interviene en América Central.-

URSS - Quería parar a UK para no dar pié a USA a intervenir en Centroamérica preventivamente.

Acción posible nuestra: si UK sigue avanzando y USA no lo puede evitar y URSS tampoco, volvemos a lo mismo: hay que pelear solos y/o aceptar y/o pedir ayuda a URSS si las cosas nos van mal (p.ej. Chile interviene)

[firma]


FOLIO Nº
84

Apreciación 161230 APR

1) Si es cierto que el Hermes ha emprendido la vuelta
aparecerían diversas consecuencias:

a) Se disminuyen significativamente (probablemente en más
del 50%) la capacidad de ataque aereo.-
la capacidad contraaerea
la capacida de helitransporte
} de UK

a pesar de la incorporación del buque portacontenedo-
res para llevar más Harrier (ya que es altamente impro-
bable que la RN haya implementado el sistema ARAPAHO.)

b) Disminuye la probabilidad de un ataque frontal sobre
Malvinas. Esta apreciación se basa en la tradicional
reticencia inglesa de atacar el punto más fuerte del ad-
versario con fuerzas inferiores.- (haciendo caso a Liddell-
Hart).-

c) Por las mismas razones de conducta estratégica probable,
aumentará la probabilidad de incursiones de "aproxi-
mación indirecta", lo que podría implicar:

- toma de Georgias
- Minado del Río de la Plata con Harrier, o
  con Nimrod desde Ascención (con posible inter-
  nación en Uruguay).- (posible ya)
- Minado entrada puerto de Bahía Blanca (Pto
  Belgrano) - (posible ya)



2) <u>Sugerencias</u>:

- Reforzar defensa de Georgias

- Ubicar una unidad con radar aire en la boca del Río de la Plata para completar la débil cobertura del GIVA y facilitar interceptaciones.-

- Se insiste en disponer de puestos de observación visuales para ubicación de posibles minas en el R. de la Plata.-

- Reforzar defensa aérea de Pto Belgrano.-

SECRETO

161300



SUGERENCIAS

1. La disminución de medios aeronavales de la Flota BRITÁNICA (de ser cierta la retirada del HERMES) dificulta grandemente la operación en las MALVINAS. Esto hace aumentar la probabilidad de una operación en GEORGIAS o SANDWICH.

2. Otra posibilidad BRITÁNICA es que se destaquen aeronaves desde ASCENSIÓN para una operación de minado en el RÍO DE LA PLATA. Se sugiere llevar una unidad tipo ARA SAN MARTIN, para ser fondeada en su boca y proveer detección avanzada.

3. Negociar con EE.UU. que, lo que debamos ceder en la negociación, sea retribuido con su apoyo en el conflicto BEAGLE.



Apreciación 171030 APR

Apreciación 171030 APR



1) Durante el día 16 la opinión pública (y quizás algunos planificadores) fueron intoxicados con una hábil desinformación que apuntaba a que "todo se arregla" y que "la flota inglesa se vuelve" (notar maniobra en la Bolsa).-

2) Las noticias periodísticas del día de la fecha (cuya veracidad tampoco nos consta) apuntan a que ambas cosas eran falsas: es decir:
   - la propuesta de USA era inaceptable (y ellos lo sabían)
   - la flota británica no para y se va reforzando paulatinamente.-

3) Seguimos negociando bajo presión del avance británico, del bloqueo (ahora ampliado) a las islas, y con la traba que hemos aceptado de no convocar el TIAR.-

4) Esto apunta a perder tiempo sin beneficio visible, que es más o menos lo que parece convenir al GNO. para acercarse y debilitar nuestro frente interno, que es frágil.-

Sugerencias

1) Analizar la conveniencia de iniciar las siguientes acciones (algunas ya sugeridas)
   a) Dar 24 horas de plazo al mediador (antes sugerimos 48 hs) para que logre parar el avance

(2)



de la flota británica, o damos por termi-
nada la mediación de USA

b) Convocar al TIAR

c) (Si) el TIAR es convocado (y) obtenemos los votos favora-
bles:
- obliga a decidirse a USA (tímidamente) a
nuestro favor.-
- Aumenta nuestro poder político.-
- Eventualmente puede aumentar marginal-
mente nuestro Poder Militar.-

lo cual nos coloca en una situación mejor que
hasta ahora aunque sin resolver la crisis
integralmente.-

d) (Si) el TIAR no responde (o) no obtenemos los votos
favorables
- esto legitimaría un pedido de compra
de armas a la URSS - sin necesidad
de "saltar el cerco", de lo cual nos van a
acusar (ya lo están haciendo) de todas
maneras (Sugerencia riesgosa porque puede aislar-
nos del apoyo Latinoamericano actual).-

e) Simultaneamente con b):
- Pedir reunión del Consejo de Seguridad
- Pedir reunión de la Asamblea General

- Adoptar posturas espectaculares en ambos foros, tratando de crear el mayor escándalo posible
  - Acusando a Inglaterra de agresor, colonialista
  - Acusar a USA de parcialidad en la mediación y ayuda ostensible al UK entre tanto.-
  - Acusar a ambos de engañarnos para ganar tiempo y dar tiempo a que las fuerzas navales lleguen y nos apliquen el "castigo" que reclama el orgullo británico y tolera USA sin mayor problema de conciencia (salvo porque le plantea problemas en la NATO).-
  - Condenar al CEE por complicidad
- Apurar el envío de misiones comerciales a Japón y China.
- Proponer a la OPEP un bloqueo petrolero a la CEE.-

f) Adoptar simultaneamente medidas de "guerrilla naval" de efectos lo más espectaculares posibles.-
  Ej: Envío de oficiales al exterior con misión de hundir mercantes británicos en puertos de Europa, Africa o Asia.-

- Así como un mercante argentino logró pasar entre la formación británica, intentarlo de nuevo pero tratando de embestir a uno de los dos PA con una maniobra sorpresiva.-



g) La situación mas desfavorable es la de tener que pelear solos. Preparar opinión pública para que acepte la imagen del "Alcazar de Toledo".-

93

1.- Todo lo que está haciendo HAIG constituye un gran bluff, tendiente a presionar al gobierno para que ceda y, de ese manera, salvar los intereses de G.B. y de EE.UU. y los respectivos gobiernos.

2.- ARGENTINA no puede ceder más alla de lo ya acordado en el PROYECTO DE ACUERDO, a saber:
- Gobernador argentino
- Bandera argentina
- Comités ejecutivo y legislativo isleños hasta 31 DIC 82
- Soberanía argentina exclusiva a partir del 01 JAN 83

3.- Es inadmisible pensar en aceptar cualquier arreglo que signifique soberanía compartida o gobierno compartido con G.B. y/o EE.UU. Hacerlo significará la caída de la Junta y del Gobierno, el fin del proceso y el salto al vacío, además de convertir en inútil el sacrificio de los muertos y heridos de la Armada.

4.- ~~Los~~ modos de acción a seguir es el siguiente:
a) Informar a HAIG que la ARGENTINA no continúa negociando mientras no desaparezca la presión militar de G.B. y las amenazas de EE.UU. Alejar la flota y levantar los bloqueos.
b) Hacer saber a HAIG que ARGENTINA no confía en los buenos oficios de EE.UU. por haber dado este país inequívocas muestras de estar apoyando a


DE GUERRA
93
SECRET

G.B.

c) Convocar simultáneamente
- el TIAR
- el Consejo de Seguridad
- la Asamblea General

d) Actuar agresivamente en los tres organismos:
- acusando a G.B. por pretender recolonizar el archipiélago por la fuerza, violando expresamente las resoluciones sobre descolonización y la 502.
- acusando a EE.UU. de parcialidad en su negociación de buenos oficios y de ayudar ostensiblemente a G.B.
- acusando a ambos países de dilatar las negociaciones y ganar tiempo para dar lugar a la presión militar y facilitar el castigo que reclame el orgullo británico y tolera EE.UU.
- pidiendo la condena de los países que integran la C.E.E. por complicidad en la violación de las resoluciones de la ONU sobre descolonización y por aplicar sanciones económicas fuera de todo derecho.

e) Informar y preparar la opinión pública para que comparta y acepte la posibilidad de luchar


GUERRA
94

solos

f) Informar al mundo la misma decisión, dejando claro que ARGENTINA no abjura de su condición de país de occidente

[signature]

17 ABR 82

1650 hs

El original fué entregado al Sr. Comandante en Jefe el 17 de abril a 2000 hs., en presencia del Alte. LACOSTE.

Tomaron conocimiento:

- Alte. CARPINTERO
- Alte. GOMEZ
- Alte. GIRLING
- Cap. COHEN
- Cap. IRICIBAR


DE GUERRA
FOLIO N
95
SECRETA

SECRETO

181200



SUGERENCIAS

1. Romper el bloqueo mediante un buque mercante ARGENTINO.

2. Invitar al "buque científico" ruso para que visite MALVINAS.

3. Constituir un batallón de voluntarios sudamericanos.

97

Apreciación 181500 APR

[signature]



Punto (6)

1) Ref/continuación de la Administración "tradicional".

a) Doc. of. Argentino: "La administración tradicional se mantendrá a través de los Consejos Ejec. y Legislat. que serán ampliados para incluir un número igual de representantes designados por el gobierno Argentino entre los residentes locales.-

b) Doc. "Argentino" (que es, obviamente traducción de un texto inglés.-)
"La tradicional administración local continuará a través de los consejos Ejec. y Leg., que serán ampliados para incluir un número igual de representantes nombrados por el Gob. Arg. de entre los residentes locales." -

c) Doc. Inglés: "La tradicional administración local continuará, incluyendo los Cons. Ejec. y Leg. que serán ampliados para incluir igual número de representantes nombrados por el gobierno argentino".-

1.1) Observaciones

1.1.1) Si la "tradicional" administración se mantendrá, o continuará significa que: moneda, correos, sentido de circulación, telecomunicaciones, control del tránsito aereo, regulaciones aduaneras, etc siguen igual como si no hubiera pasado nada, lo cual constituye un retroceso respecto de la situación actual.-



1.1.2) Los textos argentinos dicen que "la tradicional administración local se mantendrá (continuará) a través de los consejos, etc."-
El texto inglés dice que "la tradicional administración local continuará, incluyendo los Consejos ... etc"
Esto me surge como una discrepancia sobre quien va a gobernar realmente, en tanto no se clarifique lo que se entiende por "administración tradicional local"

1.1.3) Los textos argentinos dicen que los consejos se ampliarán con igual numero de representantes "designados por el Gob. Argentino entre los residentes locales."
El texto inglés dice sólo "nombrados por el gobierno argentino"
Teniendo en cuenta que por el art. 3/4 Argentina debe retirar todas sus fuerzas militares y de seguridad de la isla en un plazo de 15 días, cabe preguntarse
- ¿quienes serán los residentes locales que podrá nombrar el Gob Argentino?
Por lo que el texto inglés es manifiestamente más conveniente en este aspecto porque nos da mucha más L. de Acción.-

2) Ref / Policía: Además, en el texto d) (Oficial) habla de integrar la Policía con una "representación de la población residente argentina". Aparte de que esto no se cuantifica, se plantea de nuevo el problema señalado en 1.1.3), pero más específicamente todavía -


DE GUERRA
99

3) Poderes de la CE El texto inglés dice que "la C.E estará dotada de los poderes que tenía el gobernador"

- cuales eran?
- no son limitados y dependientes de G.B?

esto se me ocurre que equivale a poner a la CE bajo condiciones de inaceptable falta de autonomía, con un sesgo a favor de G.B.-


ESCUELA DE GUERRA
100

Punto (8)

1) Si según el punto (6) "se mantendrá la tradicional administración local", con las consecuencias posibles indicadas en 1.1.1), los temas referentes a la "propiedad y disposición de la propiedad" que se remiten a "medidas apropiadas", o "específicas previsiones" a cargo de la CE, pueden ser el origen de un embrollo complejísimo; en efecto, se habla de "base de igualdad" o de "igualdad de condiciones", en temas que jurídicamente son reglados de modo muy diferente por la legislación Argentina y la Británica. Meterse en esto implica, de hecho ceder soberanía aunque sea en forma temporal y, además, crear la posibilidad de dilaciones interminables sobre sutilezas de interpretación.—


ESCUELA DE
101

Punto (10)

1) Este es a mi juicio el punto clave del asunto

a) Doc. "oficial" arg.: ... "y bajo condiciones mutuamente acordadas para su status definitivo, incluso la debida consideración de los derechos de los habitantes y el principio de la integridad territorial aplicable a esta disputa, de acuerdo con los propósitos y principios etc etc"

b) Doc "Argentino": ... "condicionarán su situación definitiva sobre la base de la implementación del principio de la integridad territorial argentina, tomando totalmente en consideración los intereses de los habitantes de las islas, de acuerdo con ... etc.

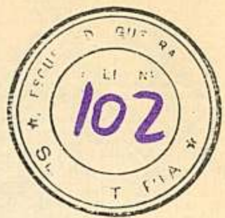
c) Doc. Inglés: ... "y condicionarán su situación definitiva sobre la base y consecuentemente con los propósitos y principios de la Carta de la ONU, teniendo en cuenta las resoluciones ......, teniendo totalmente en cuenta los intereses de los habitantes de las islas

1.1) Observaciones

1.1.1) El texto del documento inglés (c) es absolutamente inaceptable porque no solo es confuso sino que sólo habla de lo intereses de los isleños.-

1.1.2) El texto b) es correcto no solo porque pone primero el tema de la "integridad territorial" sino porque especifica "argentina".- Pero en cambio habla (igual que el inglés) de tomar totalmente en consideración (en cuenta) los intereses de los habitantes-

102



Esta expresión totalmente puede conducir a un plebiscito, ya que la diferencia entre "intereses", "deseos" o "derechos" puede llegar a discutirse hasta el infinito si GB desea trabar las negociaciones.- ¿porque no hablar de situación

1.1.3) El texto "oficial" antepone los derechos de los habitantes (si bien solo les da "debida consideración") al asunto de la integridad territorial que, pudorosamente, no se explicita como Argentina.-

1.1.4) Se me ocurre que una buena síntesis podría ser:

... " y bajo condiciones mutuamente acordadas para su status definitivo, sobre la base de la implementación del principio de la integridad territorial argentina, e incluso dando la debida consideración a la situación de los habitantes, de acuerdo con los propósitos, etc ... "

Este texto aun así no alude específicamente a la soberanía y puede

1) Prestarse a chicanas
2) Caer mal al frente interno
3) Perpetuar la situación "interina"


103

Observaciones Complementarias.-

1) El punto 9 establece una "Autoridad Especial Interina" tripartita (cuyas atribuciones no son demasiado claras - ver art 6), e introduce a los Estados Unidos.- cuya bandera tambien se enarbolará en las islas (art. 6).-

Esto me parece:

1) Poco digerible para el frente interno (desunión y conflicto)
2) Formalizar la situación de Argentina en minoria, pues de hecho el balance seria 2 a 1.-
3) Peligrosidad de la intromisión Americana, que puede llegar a ser más difícil de sacarse de encima que la británica.- (p.ej. posible pedido de "facilidades" o "bases", que terminarian de resquebrajar el frente interno).-

2) Los Art. 3/4 hablan de Malvinas, Georgias y Sandwich; los arts 6, 7, 8, 10 hablan de "las islas".-

¿ Queda bien claro que "las islas" del art. 10 son todas?

A mi juicio no.-

3) Me permito insistir (fuera del análisis de estos documentos) en:

a) Seguimos aceptando negociar bajo presión de USA y GB.-
b) Seguimos sin apelar al TIAR que es nuestra unica carta fuerte a mi juicio.-
c) Seguimos perdiendo tiempo con exclusivo beneficio p/el enemigo.


DE GUERRA
FOLIO
104
SECRETARIA

Sr. Comandante en Jefe

Aunque seguramente esta opinión resulte tardía ya que pueden haber aparecido múltiples variantes, mis opiniónes sobre las gestiones de HAIG son las siguientes:

1) La redacción de los puntos de fricción (puntos 6-8 y 10) y sumado a ello la posibilidad de veto por parte de los miembros de la Autoridad interina especial, da lugar a la posibilidad de crear situaciones dilatorias interminables sobre sutilezas de interpretación.

2) El punto 10, particularmente, tal cual está redactado y en relación con el punto 9:
   a. No asegura de ninguna manera la soberanía ya sea inmediata o futura sobre las islas por parte de Argentina
   b. Se presta a "chicaneos" y puede perpetuar la situación de "interinato"
   c. No es digerible y caerá mal en el frente interno
   d. Da lugar peligrosamente a la intervención de USA a quien puede resultar más difícil sacar de encima que a Inglaterra.

Por ello ratifico lo expresado en mi opinión entregada a Ud. el 172000 y sigo creyendo que la misión HAIG consiste en ganar tiem-


DE GUERRA
105



pe, buscando doblegar nuestra voluntad ya sea mediante la presión militar y las amenazas, ya sea produciendo fisuras en el alto mando de las FF.AA. y del gobierno (concretamente a través del Ejército).

Me permito insistir en:

1° No aceptar más continuar negociando bajo la presión de las amenazas o la fuerza.

2° Dar por finalizados los buenos oficios de HAIG y de EE.UU.

3° Convocar el TIAR, el Consejo de Seguridad y la Asamblea General

[signature]
182150 ABR 82

3

Apreciación 191200 APR

(1)



1) Suposición: - Argentina da por terminada la mediación de Haig.

- Argentina pide convocatoria del TIAR.-

2) Acción posible de USA -

Aprovechando el Art. 3º 4ª de la Carta del TIAR.-

a) Antes de que el TIAR pueda funcionar, convoca al Consejo de Seguridad de la UN. y pide envío de Cascos Azules - Se paraliza el TIAR

b) Si esto se aprueba, intervienen los Cascos Azules con resultados imprevisibles. Si Argentina resiste pierde todo apoyo en el orden mundial y corre el riesgo de ser aplastada militarmente. Si Argentina acepta Cascos Azules en Malvinas, se vuelve todo atrás en materia de presencia argentina.-

c) Esto significaría que UK levanta bloqueo y retira la Flota.-





d) Argentina puede pedir Asamblea General de la UN, donde el tema de nuestros derechos sobre las Malvinas tienen gran probabilidad de ser confirmados. También se puede termi-nar en el envío de Cascos Azules y se vuelve a dy-

3) Acción posible de la URSS

a) Si la URSS veta la resolución posible del Consejo de Seguridad de la UN.- (o USA no lo convoca).-

- El TIAR sigue adelante, con resultado que habrá que ir evaluando, pero seguramente bajo grandes presiones.-

- UK sigue el bloqueo, su flota sigue el avance -

- USA se vería en la disyuntiva de:
  - (1)- sumarse al Sistema Interamericano y tratar de parar a UK - Daño a la NATO
  - (2)- sumarse al esfuerzo político - militar de UK abandonando al Sistema

- Si USA opta por (1) la URSS podría terminar actuando de acuerdo tácitamente con USA

- Si USA opta por (2) la URSS puede reaccionar con más o menos violencia -

- Resultado: Si USA opta
  - (1) gran ventaja propia
  - (2) probable escalada a nivel mundial con poco control nuestro.-

b) Si la URSS <u>no veta</u>.-



- Se paraliza el TIAR
- Pueden seguir 2-b), c) ~~[illegible]~~-

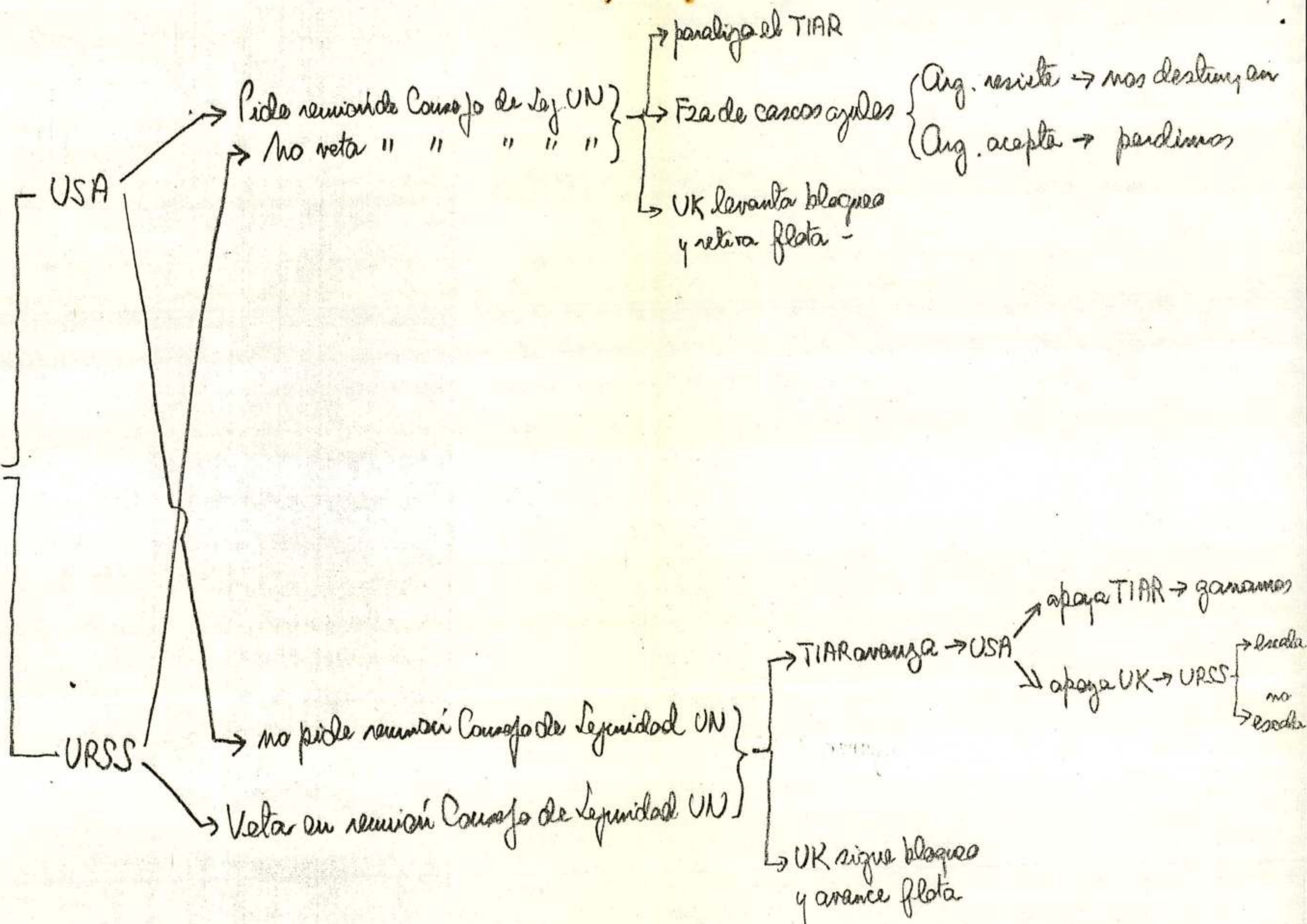
4) <u>Sugerencias</u>:

a) Mantener Modo de Acción sugerido en apreciación GFH 141600 APR.-

b) Ante la situación actual convocar ya el TIAR.-

~~c) Si USA reune Consejo de Seguridad de la UN y paraliza el TIAR, apelar al [illegible] de la Asamblea General.-~~

c) Si USA pide reunión Consejo de Seguridad de la UN y paraliza el TIAR: Sostener que:
- la Resolución 502 fué vulnerada por UK al bloquear y seguir avanzando.-
- pedirle a la URSS que vete.-



ARG → Convoca TIAR
USA
URSS
Pide reunión de Consejo de Seg. UN
No veta " " " " "
→ paraliza el TIAR
→ Fza de cascos azules
Arg. resiste → nos destruyen
Arg. acepta → perdimos
→ UK levanta bloqueo y retira flota -
no pide reunión Consejo de Seguridad UN
Veta en reunión Consejo de Seguridad UN
→ TIAR avanza → USA
apoya TIAR → ganamos
apoya UK → URSS
→ escala
no → escala
→ UK sigue bloqueo y avance flota

011


DE GUERRA
110
CRETARIA

SECRETO

191600



31

APRECIACIÓN DE POLÍTICA GENERAL INTERNA Y RECOMENDACIONES

A. MEDIO POLÍTICO:

Los Partidos Políticos, que no participaron de las decisiones iniciales que condujeron a la recuperación de las ISLAS, reaccionaron muy positivamente ante la situación de hecho adhiriendo en forma casi irrestricta con un claro sentido nacionalista comprometiéndose con los acontecimientos en desarrollo.

Transcurridos los primeros días de entusiasmo y aprovechando el cariz aparentemente favorable de evolución de la situación intentaron sacar rédito político de los hechos. Colaboraron además viajando al exterior para tomar contacto con partidos políticos extranjeros a fin de clarificar nuestra posición. Con posterioridad y ante una evolución indefinida de la situación y una falta de convocatoria por parte del gobierno, se llamaron a silencio, solo roto por alguna declaración de algún dirigente político que llamaba a una suerte de coalición nacional. En la actualidad el sentir de los partidos políticos es de franco apoyo al gobierno en la cuestión MALVINAS, en tanto éste mantenga una decidida posición en defensa de la soberanía de las ISLAS, pero se sienten marginados del conflicto en desarrollo protagonizando el papel de "convidados de piedra", con muy escasa información de las posibles soluciones que se están discutiendo. También no ocultan su interés en lograr un cambio en el proceso económico y una salida

---1

RECOMENDACIÓN:

- Teniendo en cuenta que con prescindencia del plazo, los partidos políticos serán herederos de esta situación, convocar y mantener contactos más cercanos y fluidos por intermedio del MINISTERIO DEL INTERIOR, con los dirigentes de los partidos políticos a fin de que no se sientan marginados de los acontecimientos en curso y comprometerlos convenientemente, a la par que recibir sus sugerencias.

B. MEDIO ECONÓMICO:

La situación económico-financiera continúa siendo desfavorable y la actividad económica sigue francamente deprimida. Se ha advertido una mejora en la liquidez de la plaza, debido a las últimas medidas del BANCO CENTRAL.

Sigue preocupando el sector externo, prestándose especial interés a la posición futura de EE.UU y JAPÓN, por considerarse que sería muy grave cualquier presión económica por parte de estos países sumándose así a las restricciones ya impuestas por la CEE.

Pero aún en el medio económico y pese a la preocupación enunciada, se advierte una posición fuerte en lo que respecta a no transigir en los aspectos que hacen a la soberanía. En cambio se propician medidas de flexibilización de la política económica para adecuarla más a la actual situación de emergencia.

RECOMENDACIÓN:

- Adecuar el actual programa económico a la situación actual, adoptando previsiones para posibilitar el inmediato pasaje a una economía de guerra.
- Por intermedio del MINISTERIO DE ECONOMÍA, mantener una comunicación fluida con el medio empresario, comprometiéndolo para que mantengan una actitud de apoyo al Gobierno, en el tema MALVINAS.

SECRETO



C. MEDIO SINDICAL

Hay unanimidad en todos los sectores en el apoyo a la acción de gobierno en lo que respecta a la acción emprendida en las ISLAS. Ello se ha evidenciado en declaraciones públicas de los dirigentes, y también en los viajes que ellos han emprendido al exterior, con muy escasas defecciones, en busca de apoyo a la posición argentina. Pero al mismo tiempo mantienen y expresan sus reclamaciones respecto a la política salarial, laboral y en general a la política económica.

RECOMENDACIÓN:

. Por intermedio del MINISTERIO DE TRABAJO, mantener una comunicación fluida con el medio sindical, comprometiéndolos para que mantengan su actitud de apoyo al Gobierno en el tema MALVINAS.

/////-4

D. MEDIO RELIGIOSO

La Iglesia Argentina sigue, indudablemente, la política del VATICANO, poniendo énfasis en el mantenimiento de la paz. Sin embargo, se han advertido algunas actitudes de apoyo a la posición argentina; por ejemplo, el viaje del VICARIO GENERAL DE LAS FF.AA. a MALVINAS.

RECOMENDACIÓN:

• Tratar de influir en la Iglesia Argentina, para que adopte una posición de mayor apoyo, basándola en la legitimidad de la aspiración argentina a afirmar su soberanía en las ISLAS MALVINAS y las demás Islas dependientes.

APRECIACIÓN GENERAL:

Se considera que todos los medios esperan que ARGENTINA se mantenga firme en su posición de defensa de su soberanía en las MALVINAS y que no resigne su principal factor de fuerza en el conflicto que significa la posición efectiva de las islas, a menos que esté absolutamente asegurada su soberanía en ellas. Se aprecia que una actitud del gobierno que implicara debilidad en este aspecto, provocaría fisuras muy graves en el frente interno y un desprestigio total de las FUERZAS ARMADAS.

SECRETO

201200



32

SUGERENCIAS

1. ~~Teniendo en cuenta que, con~~ prescindencia del plazo, los Partidos Políticos serán herederos de esta situación, convocar y mantener contactos más cercanos y fluidos por intermedio del MINISTERIO DEL INTERIOR, con los dirigentes de los Partidos Políticos a fin de que no se sientan marginados de los acontecimientos en curso y comprometerlos convenientemente, a la par que recibir sus sugerencias.
2. Por intermedio del MINISTERIO DE TRABAJO, mantener una comunicación fluida con el medio sindical, comprometiéndolos para que mantengan su actitud de apoyo al Gobierno en el tema MALVINAS
3. Tratar de influir en la Iglesia Argentina, para que adopte una posición de mayor apoyo, basándola en la legitimidad de la aspiración argentina a afirmar su soberanía en las ISLAS MALVINAS y las demás islas dependientes.

[signature]



Sr. Comandante en Jefe

En este momento, en que el conflicto aparece como inevitable, opino que hay que comenzar a tomar medidas tales como,

- Poner en ejecución una economía de guerra.
- Comenzar ya a preparar a la opinión pública acerca de lo que puede ocurrir. Acción psicológica
- Establecer censura previa a los medios de difusión para que no difundan la AP enemiga y no den a conocer información vital propia.

[firma]

201150 ABR 82

SECRETO

201730



SUGERENCIAS

ANTE VOTACIÓN OEA

1. Iniciar una campaña de "agradecimiento", que tienda a obtener compromisos de los países latinoamericanos para la próxima votación y a incrementar el intercambio comercial.

2. TACKACS debe verlo a HAIG para hacerle ver que está en manos de EE.UU., reforzar el TIAR y la OEA y liderarla en caso de maniobrar a nuestro favor; o correr el riesgo de fraccionarla, de continuar en su posición actual.
   Por otro lado, decirle que ésta es una ocasión favorable para presionar a GRAN BRETAÑA.

3. Hacer una campaña de vigorización del frente interno.

4. Se deben explotar las siguientes condiciones favorables:
   a. Unidad nacional argentina.
   b. Unidad latinoamericana (Pacto Andino, ALADI, CELA[illegible] TIAR).
   c. Ocupación efectiva de las islas.
   d. Es GRAN BRETAÑA la que debe iniciar las acciones militares.

SECRETO

210930



APRECIACIÓN Y SUGERENCIAS

1. Ante las noticias periodísticas del día de la fecha sobre una posible e inminente agresión británica a las GEORGIAS, se sugieren las siguientes medidas de defensa:

   a. El concepto de defensa de las GEORGIAS deberá basarse sobre las siguientes líneas, que suponen una abrumadora superioridad británica local:

      1). Producir inicialmente el máximo desgaste al ENO, tanto en personal como en material.

      2). Replegarse y organizarse para mantener una presencia y hostigamiento permanente sobre el ENO, durante el mayor tiempo posible.

   (El item 2) se agrega al 1), ya propuesto anteriormente, con el objeto de aprovechar políticamente la duración de la resistencia.

   b. Pedir urgentemente a pesqueros soviéticos en la zona, que tomen puerto en los apostaderos de GEORGIAS, como elemento disuasivo.

   c. Dado b., pedir a los soviéticos que documenten gráficamente el ataque británico, si se produce.

   d. Se mantiene el criterio expresado en el INFORMATIVO "S" GFH 091200 APR.

SECRETO | URGENTE

21 1030



SUGERENCIAS

ISLAS GEORGIAS y/o SANDWICH

ACCION PSICOLÓGICA

En vista de la inminente posibilidad de una acción bélica por parte de la Fuerza Expedicionaria BRITÁNICA, sobre las ISLAS GEORGIAS y/o SANDWICH, se sugiere con carácter de "URGENTE" implementar un plan de acción psicológica para preparar a la población sobre las eventualidades y consecuencias que estas acciones implicarían, en el caso que no resultaran favorables a nuestros intereses.

Este plan de acción psicológica, se considera no debería ser llevado a cabo en forma directa por el Gobierno, sino en forma indirecta mediante comentarios periodísticos, paneles, mesas redondas, etc.

SECRETO

21 1115



APRECIACIÓN Y SUGERENCIAS

1. Ante la posibilidad de una invasión BRITÁNICA a las GEORGIAS, se propone la siguiente acción política luego de producido el hecho.

   a. ARGENTINA debe presentar el caso ante el TIAR.

      1). Como un caso flagrante de ataque armado al Continente que agrava y pone en evidencia la acción hostil implicada por el bloqueo (art. 3° del TIAR).

      2). Como un hecho nuevo pero no consumado, por cuanto las Fuerzas ARGENTINAS resisten a la agresión colonialista y están en condiciones de hacerlo por largo tiempo.

      3). Como una clara evidencia de que GRAN BRETAÑA no ha cumplido con el punto 1 de la Resolución 502, que fue escrupulosamente respetado por ARGENTINA y en consecuencia, como una prueba de la inoperancia del CONSEJO DE SEGURIDAD de la UN para mantener la paz.

   b. Pedir al TIAR que, por medio del Consejo Consultivo, o el ente provisorio que hace sus veces hasta que el otro se reúna (según la fecha del ataque a GEORGIAS), una inmediata votación sobre el apoyo a darnos.

   c. Aprovechar para sentar precedentes escritos que mejoren nuestros títulos legales sobre las GEORGIAS.

21 1400

CAPACIDADES DEL ENEMIGO - ANÁLISIS ACTUALIZADO -

C.E.	APTITUD	FACTIBILIDAD	ACEPTABILIDAD COSTO	PROBABILIDAD	PELIGROSIDAD	Observaciones
1	APTO	Poco factible en función de refuerzos y respuesta a la amenaza	Aceptable; pero difícil de evaluar. (El más costoso)	Probable	Más peligroso	
2	APTO PARCIAL	Factible	Aceptable, idem (Podría ser costoso)	Muy probable	Poco peligroso por sí mismo. Peligroso si se vincula con otro(s)	
3	POCO APTO	Factible	Aceptable (El menor costo)	Probable	Implica amenaza difusa	
4	APTO CONDICIONADO (al manejo CRISIS)	Factible	Aceptable; idem (1)	Poco probable (porque implica una escalada al actuar sobre el continente)	Peligroso (aumenta con 7)	(1). Costo condicionado al M.A. concreto seleccionado dentro de 4.
5	APTO CONDICIONADO (al manejo CRISIS)	Factible	Aceptable; idem (Poco costoso) (1)	Poco probable (porque implica una escalada al actuar sobre el continente)	Peligroso (Peligrosidad en función de la persistencia).	(1) Si es con minas, Muy costoso si emplea bloqueo clásico.
6	APTO CONDICIONADO (al manejo CRISIS)	Factible	Aceptable	Muy probable	Peligroso	Probabilidad: sin hundimientos (Puede implicar el obstaculizar operaciones portuarias)
7	APTO	Factible	Muy aceptable	Poco probable	Muy peligroso	



Ver Aclaraciones s/la C.E. Nº 4

337

////

(2)

ACLARACIONES S/LA C.E. Nº 4

- La C.E. Nº 4 supone una amplia gama de acciones posibles que pueden esquematizarse como sigue:

1). INCURSIONAR.

a). Ataque aéreo sobre:

(1). Buenos Aires - con Nimrod desde ASCENSIÓN, con reabastecimiento en el aire y/o internación en URUGUAY.

(2). Puerto Belgrano - idem (1)

(3). Aluar (Pto. Madryn). idem (1) excepto posible internación en CHILE.

(4). Instalaciones YPF en Comodoro Rivadavia - idem (3).

b). Golpe de Mano, con desembarco desde submarino.

(1). BNMP.

(2). Muelle d'Espasan en San Matías.

(3). Muelle Aluar en Madryn.

(4). Instalaciones YPF en Golfo San Jorge.

2) OCUPAR:

- Deseado o
- Santa Cruz
- Isla Grande de T.F.

} en conjunción con C.E. Nº 7

/

SECRETO

·21 14 00



38

SUGERENCIAS

PARA EL PASAJE A SITUACIÓN DE GUERRA

A. MEDIO PSICOSOCIAL:

a. Ejercer un estricto control sobre los medios de comunicación masiva a fin de mantener informada a la población en forma conveniente:

- Remarcar las noticias favorables.
- Disimular/omitir las desfavorables.

b. Utilizar los mismos medios para ejercer una decidida acción psicológica positiva sobre la opinión pública mediante:

- Artículos, conferencias, reportajes (personalidades representativas de distintos sectores, inclusive extranjeros si se puede).

Debe dedicarse especial atención a las audiciones radiales de amplia difusión (ejemplo NEUSTADT) orientándolos y controlándolos para que constituyan acción psicológica positiva.

Temas:
- Legitimidad de la posición propia.
- Importancia geostratégica de la zona.
- Importancia económica.
- Nuestra disposición favorable para la solución pacífica, basada en nuestro derecho.
- El apoyo hemisférico (remarcando la favorable disposición evidenciada en la última reunión de la OEA).
- El anacronismo de la posición colonialista de GRAN BRETAÑA.

///



---1

c. Adecuada difusión de las medidas efectivas en los demás campos, demostrativas de una firme resolución para enfrentar el conflicto bélico.

d. ~~Ejercer acción psicológica sobre la opinión pública mun~~dial con especial énfasis en países americanos y otros de especial interés por su influencia en las N.U. (Ej. INDIA, CHINA y JAPÓN) para lograr apoyo y neutralizar la acción de GRAN BRETAÑA sobre los mismos.

- Corresponsales extranjeros.
- Medios de difusión.
- Enviados especiales.

e. Factor Religioso.

En esta etapa (pasaje a situación de guerra) se hace muy necesario que la Iglesia Argentina preste un mayor apoyo a la posición argentina. Se considera que puede hacerlo (aún dentro de la línea general del VATICANO y posiblemente sus directivas orientadas fundamentalmente al mantenimiento de la paz) usando convenientemente la legitimidad de nuestra acción inicial, lo incruento de la misma, nuestra demostrada disposición para negociar y el hecho que pasamos a ser atacados y tenemos el derecho de defendernos.

B. MEDIO POLÍTICO

a. Dar participación y asignar responsabilidades en la conducción del esfuerzo de guerra a representantes de las diversas corrientes políticas mediante:

- Formación de un Gobierno de coalición para tiempo

---2.

guerra, por supuesto que con la conducción de las FF AA?

- Inserción de dirigentes en los distintos niveles de decisión de la conducción del Estado.
- ~~Amnistía política tendiente a consolidar la unión nacional excluyendo únicamente aquellos casos que hacen a la seguridad nacional?~~
- Pausa en el desarrollo del Plan Político, actuando convenientemente sobre los dirigentes políticos a fin de que no distraigan esfuerzos en enfrentamientos para no debilitar el frente interno. Dejar claro que esto no significa dilatar a posteriori los acuerdos para la salida institucional sino que por el contrario las circunstancias y el trabajo conjunto en esta Emergencia, puede constituir una excelente base para facilitarla.
- A los efectos de viabilizar el esfuerzo de guerra en forma expeditiva y concreta, se considera conveniente crear un GABINETE DE GUERRA reagrupando los Departamentos de Estado en cuatro áreas básicas:

  INTERIOR: Abarcaría INTERIOR, EDUCACIÓN, JUSTICIA y SALUD PÚBLICA.

  ECONOMÍA: Abarcaría ECONOMÍA, TRABAJO y ACCIÓN SOCIAL.

  RR.EE.: Sin cambios.

  DEFENSA: Sin cambios.

(4)

C. MEDIO GREMIAL:

- Dar participación y responsabilidades en problemas de orden laboral, a dirigentes gremiales para comprometerlos en una efectiva colaboración al esfuerzo de guerra.
- Pausa en la reorganización gremial a fin de no producir enfrentamientos que debilitarían el esfuerzo de guerra.
- Facilitar la transferencia de grupos laborales hacia las áreas productivas que determine la concentración del esfuerzo de guerra.
- Requerir, si fuere necesario, horas de trabajo adicionales contribuyentes al esfuerzo de guerra.
- Flexibilizar los convenios laborales adecuándolos a las exigencias de la guerra.

D. MEDIO ECONÓMICO:

- Poner en ejecución los Planes de Movilización del Area Económica. De no hallarse completos dichos planes, implementar urgentemente uno de EMERGENCIA que contemple los aspectos esenciales.
- Aglutinar al empresariado motivándolo e instruyéndolo para que contribuya eficazmente al esfuerzo de guerra.
- Instruir a los empresarios sobre el Plan de Movilización Industrial y controlar su cumplimiento.
- Revisar el PRESUPUESTO, modificándolo para que en la utilización de los recursos, tengan prioridad absoluta los factores contribuyentes al esfuerzo de guerra.

SECRETO

211730



OBJETIVO DE LAS FF.AA.= RETIRARSE DEL PROCESO EN FUERZA.

CRONOLOGÍA

1). Previamente a saber si la guerra se gana o se pierde, es decir, desde ya, hacer saber al pueblo y a los partidos que el traspaso del Poder a la civilidad se llevará a cabo lo antes posible a partir del fin de la crisis.

2). Simultáneamente, convocar a los partidos mayoritarios para que coparticipen y se comprometan en el esfuerzo de guerra, lo cual podrá implementarse:

a). A través de un gobierno (gabinete) de transición poco aconsejable porque no conviene cambiar el caballo en medio de la corriente.

b). A través de un Consejo Consultivo a cuya aprobación se sometan ciertas decisiones clave, del género de las que la Constitución otorga al Senado.

c). Idem b), con funciones más diluidas.

3). Si todos ganamos la guerra, las FF.AA. pueden salir por la puerta grande y obtener las garantías que se requieren sobre las cosas que no se deben investigar del pasado. A su vez los políticos pueden partir de una buena base de consenso.

4). Si todos perdemos la guerra, la retirada de las FF.AA. sería la más digna posible bajo las circunstancias.

///- 2

----1

5). Entre el fin de la CRISIS y las elecciones, Estatuto de los P.P. (preparación de padrones), debe transcurrir un plazo perentorio porque de lo contrario se perderían los efectos unificadores logrados.



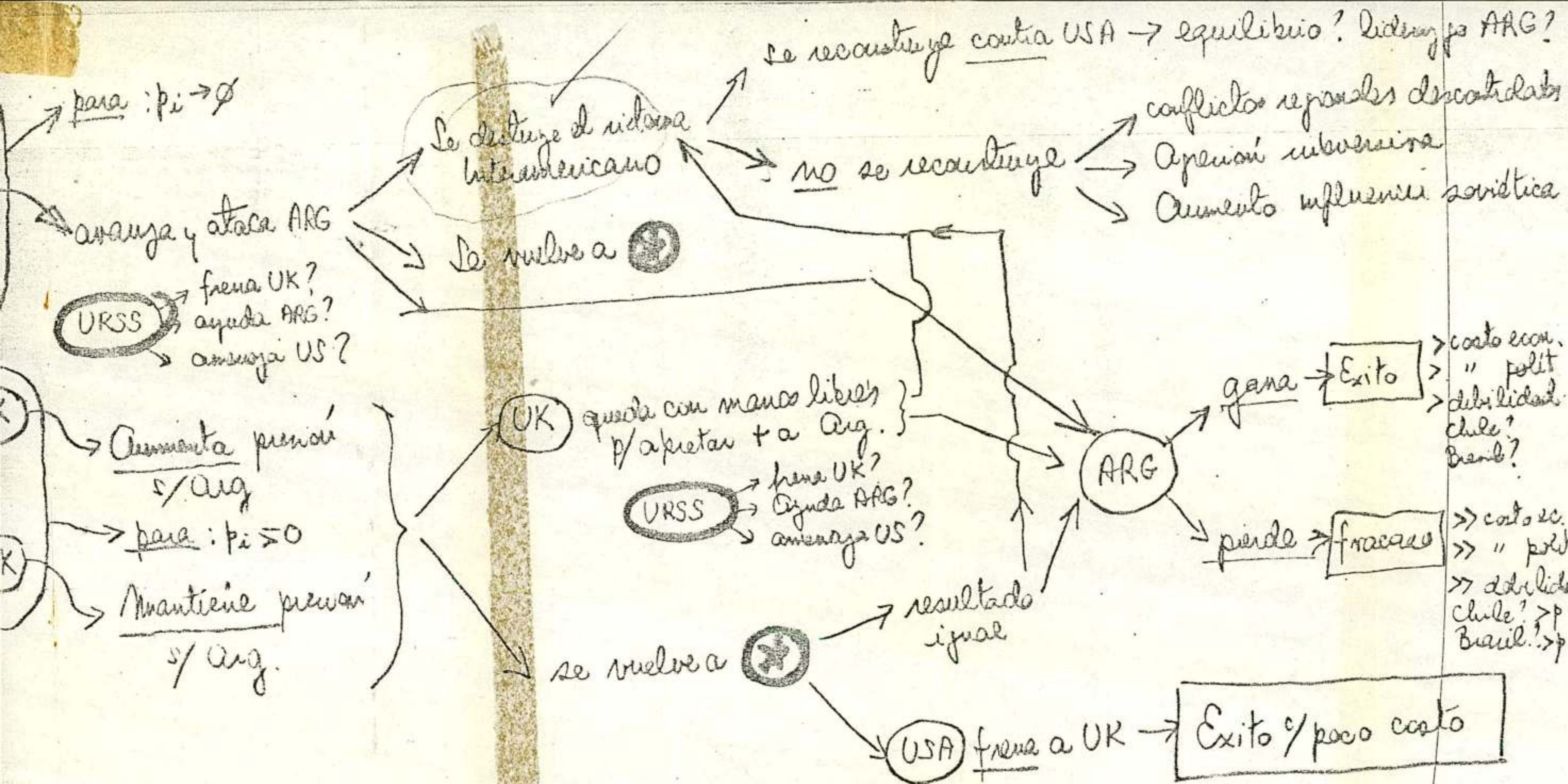
SECRETO

211800



SUGERENCIAS

1. Hacer saber al país que, finalizada esta situación de guerra, se pasará a un Gobierno Constitucional lo más rápidamente posible. Ahora se formará un organismo político con los principales partidos, a fin de que participen en las decisiones conducentes al esfuerzo de guerra. En este período se suspende la actividad política, gremial y de cualquier otro tipo que no contribuya al esfuerzo de guerra.
2. Los empresarios y organismos sindicales deben manejarse para comprometerlos directamente en el aumento de la producción que contribuya al esfuerzo de guerra.
3. Hacer y poner en ejecución, el Plan de Movilización del Area Económica de Tiempo de Guerra.
4. Revisar el Presupuesto modificándolo para que en la utilización de los recursos, tengan prioridad absoluta los factores contribuyentes al esfuerzo de guerra.
5. Intensificar, en el ámbito educativo, la difusión a todos los niveles, de la descripción integral de la CRISIS actual.



Apreciación basada en la aplicación del TIAR

- óptica pesimista.-
- incógnitas URSS sin resolver
- UN no interviene (art. 3.4 Carta TIAR)


ESCUELA DE GUERRA
FOLIO No
130
SECRETARIA

TIAR

→ 14 votos
- retiro embaj.
- rupt. relac. dipl.
- rupt. relac. cons.
- rupt. relac. comerc.
- rupt. comunic.
- empleo de fza

p_i

~~Antes de la agresión de UK (t_0)~~ $p_i \uparrow$

- USA → toma una débil y no cumple → UK
- USA → toma una débil y cumple → UK
- otros → toman una débil → UK

UK → para: $p_i \to \emptyset$

UK → avanza y ataca ARG

URSS → frena UK? / ayuda ARG / amenaza U.

Después de la agresión de UK ($t_0 + \Delta t$) $p_i \downarrow$

URSS → frena UK? / ayuda ARG? / amenaza US?

- USA → toma una más fuerte y no cumple → UK
- USA → toma una más fuerte y cumple ($p_i \to \emptyset$) → UK
- otros → toman una + fuerte → UK

UK → Aumenta pres. s/ Arg

UK → para: $p_i \cong 0$

UK → Mantiene p. s/ Arg

→ < 14 votos → no aplica sanciones → UK

Apreciación

Apreciación y Experiencias 221815

41

SECRETO

1) De acuerdo con noticias periodísticas, el Pte Reagan invitaría a nuestro Canciller y al Británico a reunirse con él y con Haig antes de la reunión del TIAR (es decir, el Domingo 25)



Nuestro Canciller no debe ceder nada excepto que:

a) UK reconozca nuestra Soberanía -

y/o

b) UK retire su flota

2) En la Reunión del TIAR debe lograrse -

a) Una declaración que reconozca nuestra Soberanía sobre Malvinas, Georgias y Sandwich -

b) Una intimación para que la Flota Británica se retire de la Zona del TIAR o que no entre a ella -

c) Una declaración de repudio a la agresión colonialista

d) Que la reunión del Órgano de Consulta pase a cuarto intermedio hasta que desaparezca la amenaza del ataque Armado. -

3) En la Reunión del TIAR debe evitarse

a) Que el Órgano de Consulta se declare incompetente y pase el problema al Consejo de Seguridad de la UN -

b) Que se forme una Fza de Paz Interamericana que intervenga en Malvinas. -

(3)



4) <u>El punto 2</u> se fundamenta en la <u>inconveniencia</u> de pedir sanciones <u>antes</u> de que se produzca el ataque armado.-

SECRETO

282000



SUGERENCIAS

1. Se debería evitar la posibilidad de que GRAN BRETAÑA, tanto en GEORGIAS como en MALVINAS, después de un reconocimiento aéreo, inicie un desembarco en zonas no defendidas, en búsqueda de una posterior intervención de las NACIONES UNIDAS, que separe los territorios en dos.

Nota: Sin firma del Sr. Alte SCHAER, pero redactada y distribuida por su orden.

CN ARDUINO





SECRETO

231500 MUY URGENTE

SUGERENCIAS

- Hacer urgente denuncia ante el TIAR y HAIG:
  "En horas de la mañana del día 23, se avistaron unidades de guerra de GRAN BRETAÑA, entrando en el alcance de las armas defensivas propias basadas en las ISLAS GEORGIAS DEL SUD".





44

SECRETO

231700

MUY URGENTE

SUGERENCIAS

1. De ser cursada la denuncia propuesta 231500, dar á publicidad como parte oficial que:

"En horas de la mañana del día 23, se avistaron unidades de guerra de GRAN BRETAÑA, entrando en el alcance de las armas defensivas propias basadas en las ISLAS GEORGIAS DEL SUR. Esto ha sido denunciado ante el TIAR y el general HAIG."

2. A pesar de aproximarse el contacto táctico, debe mantenerse, más que nunca, el concepto de que la CRISIS debe ser conducida hasta último momento por el más alto nivel de decisión política de la Nación.